

Afwegingskader geïntegreerde contractvormen

Hoogwaterbeschermingsprogramma

In Nederland lopen talrijke projecten om de waterveiligheid te vergroten. De vorm van het contract kan de mogelijkheden voor een project verruimen, maar in de praktijk blijkt dit gemakkelijker gezegd dan gedaan. Om de voordelen van de verschillende contractvormen inzichtelijk te maken, hebben PPSsupport en de programmadirectie Hoogwaterbescherming (HWBP) een afwegingskader ontwikkeld. Dit gebeurde in samenwerking met vier waterschappen, de Unie van Waterschappen, het Deltaprogramma en Rijkswaterstaat.

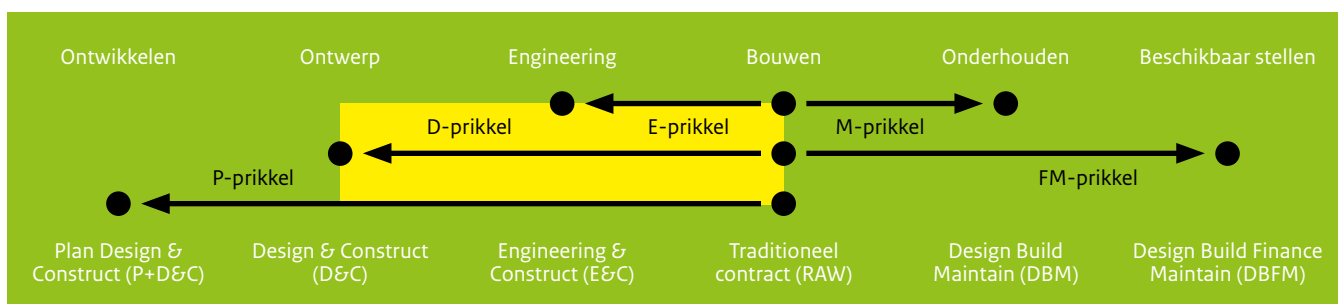
De projecten van het Hoogwaterbeschermingsprogramma kennen diverse ambities. Zo staan innovatie, duurzaamheid en toekomstbestendigheid vaak hoog in het vaandel. Het afwegingskader geeft inzicht in de meest kansrijke contractvorm voor een project. Bijvoorbeeld door risico's, levenscyclusoptimalisaties en

gevolgen voor de omgeving in beeld te brengen. Zo is het mogelijk om op een objectieve manier verschillende contractvormen met elkaar te vergelijken en een keuze te maken voor een marktbenaderingsstrategie.

Geïntegreerde contracten

Een geïntegreerd contract omvat meer disciplines of strekt zich uit over meer fasen van een project. Bijvoorbeeld één contract voor planontwikkeling, engineering, bouw, onderhoud én beheer. Ook de financiering kan onderdeel zijn van de overeenkomst. Zulke geïntegreerde contracten prikkelen opdrachtnemers tot optimalisaties. Afhankelijk van de projectfase definieert het afwegingskader een aantal verschillende prikkels. Uiteindelijk is het vooral van belang dat inschrijvers voldoende vrijheidsgraden hebben voor (onverwachte) oplossingen.

Resultaat contractvorm na analyse project



Een geïntegreerd contract is overigens niet voor alle projecten geschikt. Het afwegingskader geeft praktische handvatten – de vorm van voorbeelden en argumenten – om de juiste keuze te maken: wanneer zet je het in en wanneer niet? Zie het model hiernaast.

Prakkels voor optimalisatie

De prakkels in geïntegreerde contracten kunnen leiden tot optimalisatie van onder meer:

- ontwerp
- uitvoering
- onderhoud
- materiaalkeuze
- logistiek
- planning
- communicatie

Denk bijvoorbeeld aan kostenbesparingen, minder hinder, kortere doorlooptijden, minder overlast en breder draagvlak.

Bestuursakkoord Water en marktvisie waterschappen

Het afwegingskader sluit aan op zowel de afspraken uit het Bestuursakkoord Water (2011) als de visie ‘De waterschappen als publieke opdrachtgever’ (2014) van de Unie van Waterschappen. Het bestuursakkoord gaat onder meer over de bekostiging van de Hoogwaterbeschermingsmaatregelen; de waterschappen maken in hun marktvisie vooral duidelijk hoe ze bewuste keuzes maken in de aanbestedingsstrategie en zo hun professioneel opdrachtgeverschap waarmaken.

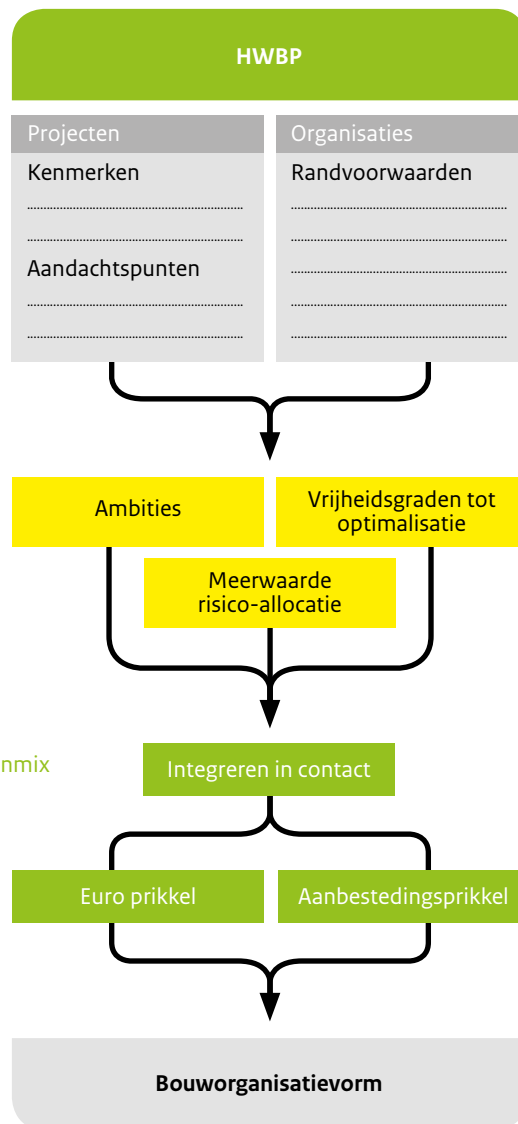
Analyse per project

Opgave

Lijst met projecten

Analyse per project

Instrumentenmix (prakkels opdracht-nemer)



Nieuwe contactgegevens

Heeft u vragen of wilt u meer informatie? Neem dan contact op met PIANOo via info@pianoo.nl of 070 - 379 82 99.



Dit is een uitgave van PPSsupport. PPSsupport ondersteunt decentrale overheden en (semi-) publieke opdrachtgevers bij publiek-private samenwerking. PPSsupport is onderdeel van de Rijksoverheid.

www.ppsupport.nl
februari 2015 | cdo215tp157

