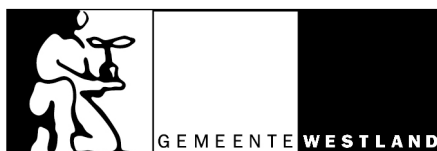




ACTIEPLAN

Maatschappelijk Verantwoord Inkopen



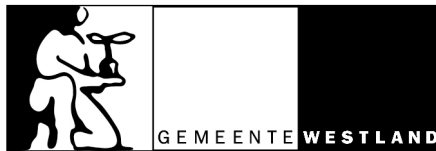


opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

INHOUDSOPGAVE

Inhoud

1.	OMSCHRIJVING PROJECT	3
1.1	Aanleiding/Probleemstelling	3
1.2	Motivatie	3
1.3	Resultaat	4
1.4	Afbakening	5
2.	AANPAK	5
2.1	Stappenplan	5
2.1.1	Tweesporenplan	6
2.1.2	Beschrijving van de situatie	6
2.1.3	Schematische weergave van punt 2.1.1	7
3.	BEHEERSING	7
3.1	Tijdsplanning	7
3.1.1	Wanneer maken we welke stap?	7
3.1.2	Wie voert de stappen uit?	7
3.2	Randvoorwaarden/afhankelijkheden	8
3.3	Middelen	8
3.4	Risico's	9
3.4.1	Welke risico's zijn er?	9
3.5	Kwaliteit	9
3.6	Communicatie	10
4.	BELANGRIJKE DATA	10
4.1	Datum plan van aanpak gereed	10
4.2	Datum uitvoering plan van aanpak gereed	10
5.	BIJLAGE(N)	10
5.1	Omschrijving bijlage(n)	10



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

1. OMSCHRIJVING PROJECT

1.1 Aanleiding/Probleemstelling

De ambitie rond Duurzaam Inkopen in Nederland is ontstaan tijdens de World Summit on Sustainable Development in Johannesburg in 2002. De uitgangspunten van duurzaam inkopen zijn in 2007 opgenomen in het Klimaatakkoord. Uiteindelijk is in 2009 de ambitie uit het Klimaatakkoord overgenomen en is duurzaam inkopen verankerd in het gemeentelijk inkoop- en aanbestedingsbeleid 'Welbesteed'.

Voortbouwend op het Plan van Aanpak uit 2009 is er in het najaar van 2016 besloten het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) te ondertekenen. Het manifest MVI is een initiatief vanuit het Ministerie I&M en bouwt voort op duurzaam inkopen. Duurzaam inkopen wordt omvat door het toepassen van milieucriteria in alle fasen van het inkoopproces zodat dit uiteindelijk leidt tot de daadwerkelijke levering van producten, diensten of werken die aan deze milieu- en sociale criteria voldoen. Deze veel gebruikte minimum (milieu)eisen voor verschillende productgroepen waarborgen een goede 'duurzaamheids-ondergrens', maar stimuleren (publieke inkopers en leveranciers) niet tot ambitieuze prestatieverbeteringen op het gebied van *people, planet en profit*. Om het concurrentievermogen van onze economie te versterken en tegelijkertijd de belasting op mens en milieu te verminderen, zullen overheden een verschuiving moeten creëren van het toepassen van de minimumeisen naar het aanmoedigen en uitdagen van de markt, zie bijlage I. Voor het aanmoedigen van duurzame (en innovatieve) producten en diensten is het cruciaal dat duurzaamheid al wordt meegenomen bij de start van een project of een proces (bij voorbereiding en initiatie). Er is meer duurzaamheidswinst en financieel voordeel te behalen als vroegtijdig de functie wordt omschreven en kansen worden geïnventariseerd, zie bijlage II. Om dit concreet te maken, wordt er een Actieplan MVI opgesteld, wat een mooi instrument is om met inkoop bij te dragen aan het realiseren van de gemeentelijke duurzaamheidsambities.

1.2 Motivatie

Door de Raad is de ambitie vastgesteld om als gemeente Westland in 2020 de duurzaamste glastuinbouwgemeente van Nederland te zijn. De gemeente Westland staat bekend om productie, handel, logistiek, innovatie en kennis. De gemeente verwoordt in de Greenport- en structuurvisie haar ambitie om zich duurzaam verder te ontwikkelen. Een maatschappelijk verantwoorde inkoop draagt bij aan het verduurzamen van de (glastuinbouw)gemeente.

Op enkele vlakken sluit MVI goed aan bij andere huidige beleidsdoelstellingen en projecten. In combinatie met gesprekken met teamleiders, projectleiders, IB en Inkoopadviseurs worden de onderstaande thema's het meest relevant en haalbaar geacht.

Social Return On Investment (SROI)

SROI is een manier om sociaal rendement te realiseren bij overheidsopdrachten. Dit betekent dat de ondernemer, in ruil voor het uitvoeren van overheidsopdrachten, iets terug doet voor de maatschappij door het creëren van werkgelegenheid, stage- en leerwerkplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. SROI wordt toegepast volgens het Protocol Social Return Westland, wat een vaste bijlage vormt bij aanbestedingen van enige omvang. Het Actieplan MVI beoogt een extra impuls te geven aan SROI door strakker toezicht en handhaving.

Milieubewust inkopen - Milieucriteria

Het voorkomen van aantasting van het milieu en de leefomgeving is van maatschappelijk belang. Dit belang wordt onder andere onderschreven in de Structuurvisie en de Duurzaamheidsagenda. In de Duurzaamheidsagenda zijn speerpunten geformuleerd om de impact op het milieu te verminderen, zoals het gebruik van hernieuwbare energie en een CO₂reductie. Het toepassen van



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

1. OMSCHRIJVING PROJECT

de minimum- en gunningscriteria van Pianoo kunnen bijdragen aan deze doelstellingen.

Grondstoftransitie - Circulair

In de Duurzaamheidsagenda wordt erkend dat grondstoffen schaarser en kostbaarder worden, waardoor deze strategisch belangrijk zijn. Preventie, hergebruik en recycling zijn leidend voor het sluiten van kringlopen, wat bijdraagt aan het efficiënter en duurzamer benutten van grondstoffen. Bij het streven naar een sterke en innovatieve greenport heeft *biobased* binnen dit thema de aandacht. Dit heeft geleid tot het realiseren van een Biobased park en de start van het project BIOBOOST. Circulaire inkoop dient als kapstok om een grondstoffentransitie in gang te zetten en de *biobased economy* te versterken.

Naast de beleidsdoelstellingen zijn er ook andere redenen om aan de slag te gaan met MVI. Enerzijds hebben we als gemeente een voorbeeldfunctie richting bedrijven en burgers en een taak om maatschappelijk verantwoord te ondernemen. Anderzijds kunnen overheden de markt een impuls geven om duurzamer te produceren. Dit kan uiteindelijk tot kostenbesparingen en een betere kwaliteit leiden.

1.3 Resultaat

Met het Actieplan MVI gaat de gemeente Westland een inspanningsverplichting aan om uitdagendere en realistische doelen op het gebied van *people*, *planet* en *profit* te realiseren. Het Actieplan bouwt voort op het huidige inkoopbeleid en bestaat uit een 'groeimodel', met de mogelijkheid op te schalen naar grotere uitdagingen. Dit geeft de gemeentelijke organisatie en de markt de ruimte om te leren en te experimenteren. Met haar inkoopbeleid doet de gemeente ervaring op met MVI-thema's en stimuleert de gemeente opdrachtnemers duurzame oplossingen te ontwikkelen en te leveren. MVI is maatwerk en vereist ervaring om MVI-doelstellingen verder uit te bouwen. Het uitgangspunt van het Actieplan is om ervaring op te doen met MVI-thema's door te beginnen met zichtbare 'voorbeeldprojecten'.

Concreet gaat het om het toepassen van drie MVI-thema's, namelijk het toepassen van milieucriteria, circulair inkopen en het realiseren van SROI.

Milieubewust inkopen

Bij alle inkopen vanaf meervoudig onderhands worden de van een productgroep minimale milieueisen van Pianoo geëist. De gemeente Westland formuleert de ambitie om in 5% van de openbare Nationale en Europese aanbestedingen ook optionele gunningscriteria toe te passen. In 2020 is de target 10%.

Circulair inkopen

De gemeente Westland formuleert de ambitie om in 5% van de openbare Nationale en Europese aanbestedingen zwaarwegende (min. 15%) circulaire gunningscriteria toe te passen ten aanzien van:

1. Ontwerp
2. Grondstoffen (oa *biobased*)
3. Productieproces
4. Onderhoud
5. Hergebruik
6. Recyclen

In 2020 is de target 10%.



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

1. OMSCHRIJVING PROJECT

Social Retrun On Investment

Bij alle opdrachten boven €100.000,- (diensten) en €500.000,- (werken) wordt 5% van de opdrachtsum of een hoger percentage van de loonsom als zwaarwegend gunningscriterium (min. 25%) toegepast. In navolging van het Actieplan worden er heldere afspraken gemaakt tussen de opdrachtgever, opdrachtnemer en het werkgeversservicepunt (WGSP). Het WGSP zal een actievere functie vervullen door het tijdig melden wanneer een opdrachtnemer niet voldoet of heeft kunnen voldoen aan het invullen van SROI, hier ligt een controlerende functie voor inkoop.

1.4 Afbakening

Een aanbesteding voldoet aan milieubewust inkopen wanneer de criteria opgenomen zijn in de gunningscriteria. Binnen de methodiek van een Beste Prijs Kwaliteit Verhouding (PKV)¹ kan het zo zijn dat de opdracht gegund wordt aan een inschrijver die niet voldoet aan de criteria van milieubewust inkopen. Een aanbesteding voldoet aan Circulair inkopen wanneer de principes opgenomen zijn in de gunningscriteria. Net als bij milieubewust inkopen, hoeft een circulaire aanbesteding niet per definitie te leiden tot een circulaire inkoop.

Het centrale uitgangspunt van het Actieplan is om 'klein' te beginnen en de basis te leggen voor een ambitieuzere doelstelling. Het Actieplan MVI omvat de gemeentelijke inkoop vanaf meervoudig onderhands. Het Actieplan MVI levert een bijdrage aan het behalen van gemeentelijke doelstellingen door de inkoop te verduurzamen.

2. AANPAK

2.1 Stappenplan

Er zijn twee niveaus te onderscheiden waarop stappen ondernomen moeten worden.

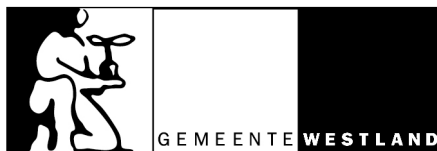
1. Bestuurlijk niveau

Op niveau van het bestuur van de gemeente Westland is het van belang dat er voldoende draagvlak is en dat de betrokkenen op de hoogte gehouden worden van de belangrijkste ontwikkelingen. Daarnaast wordt het bestuur gevraagd het Actieplan MVI, met daarin de ambities, vast te stellen.

2. Operationeel niveau

Het operationeel niveau betreft het niveau van de betrokkenen die MVI daadwerkelijk moeten vormgeven. Dit is het niveau waarop MVI een plek moet krijgen in de bestaande processen en protocollen. Dit met als doel het zo goed mogelijk te borgen, zodat ook door bijvoorbeeld personeelwisselingen de kennis niet verloren gaat. Het borgen van MVI gaat deels samen met de centralisatie van Inkoop. Op het moment worden de inkoopadviseurs slechts betrokken bij Europese aanbestedingen. Met de centralisatie van Inkoop zal er bij iedere aanbesteding vanaf meervoudig onderhands een dialoog plaatsvinden tussen de projectleider en Inkoop. Om het inzichtelijk te houden én omdat hier impact kan worden gecreëerd is dit een gunstige optie om MVI mee te nemen. Middels een checklist worden bij deze aanbestedingen alle stappen doorlopen, waarvan milieucriteria, SROI en circulair onderdeel gaan uitmaken. Het gaat bij de implementatie op operationeel niveau niet alleen om het aanpassen van aanbestedings- en inkoopprocessen, maar ook om het monitoren van de resultaten. In overleg met Inkoop wordt hier door de beleidsmedewerker Duurzaamheid een standaard protocol voor opgesteld.

¹ Voorheen werd de term Economisch Meest Voordelige Inschrijving (EMVI) gebruikt. Sinds de wijziging van de Aanbestedingswet 2012 is EMVI de overkoepelende term voor alle vormen van gunning, namelijk Total Cost of Ownership (TCO), Total Cost of Usage (TCU), Beste PVK en de laagste prijs.



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

2. AANPAK

De projectleider met inkoopbehoefte is verantwoordelijk voor:

- Het melden van de inkoopbehoefte bij de centrale inkoop;
- Indien mogelijk initiëren van overleg MVI met een Beleidsmedewerker Duurzaamheid;
- Indien mogelijk opnemen MVI in bestek/aanbestedingsleidraad;

De Inkoopadviseur heeft de taak om:

- MVI onderdeel uit te laten maken van het inkoopproces;
- De afweging te maken of de inkoopbehoefte in aanmerking komt voor een MVI-thema (en voor welke);
- Periodiek (elk kwartaal) te rapporteren over de behaalde resultaten.

De Beleidsmedewerker Duurzaamheid heeft de taak om:

- Te zorgen voor deskundige ondersteuning en advies;
- Het beoordelen van de paragraaf MVI;
- Steekproefsgewijs te controleren;
- Te zorgen voor een positieve stimulans;
- Het onderhouden van de ambities en de standaarddocumenten;
- Het verzorgen van de jaarlijkse monitoring.

2.1.1 Tweesporenplan

Tegen de achtergrond van de centralisatie van Inkoop is het van belang een onderscheid te maken tussen enerzijds de acties die verbonden zijn aan het herinrichten van het inkoopproces en anderzijds de acties die Beleidsmedewerker Duurzaamheid zal vervullen om direct van start te gaan met MVI in de organisatie.

De centralisatie van Inkoop biedt een mooie gelegenheid om MVI goed te borgen in het inkoopproces. De centralisatie van Inkoop is een continu proces wat stap voor stap per afdeling uitgerold gaat worden. Voordat de eerste aanbesteding via de centrale Inkoop verloopt, zullen het inkoopproces, de standaarddocumenten en -protocollen gereed moeten zijn.

Om MVI per 1 juli 2017 van start te laten gaan en projectleiders te activeren na te denken over het opnemen van MVI-thema's, zal de Beleidsmedewerker Duurzaamheid de eerste stappen moeten zetten. Een gedegen communicatieplan is daarbij essentieel, waarbij de principes en de mogelijkheden van MVI binnen de organisatie verspreid worden. Daarnaast is het van belang dat projectleiders de ondersteuning vanuit de Beleidsmedewerker Duurzaamheid weten te vinden.

Voor de planning van het stappenplan, zie bijlage IV.

2.1.2 Beschrijving van de situatie

Op het moment worden de milieucriteria, zoals geformuleerd door Pianoo, middels het aanbestedingsbeleid 'Welbesteed' en het moederbestek van IBOR overgenomen in de aanbestedingsleidraad. In de praktijk blijkt dat het ambitieniveau van deze eisen niet altijd overeenkomt met de mogelijkheden en ambities van afdelingen en de markt. Het Actieplan MVI is redelijk eenvoudig in te passen door het gebruik van standaarddocumenten. Deze kunnen bij de aanbestedingsleidraad worden gevoegd en voorkomen op deze manier complexere inkooptechnieken. Met de verschuiving van uitschrijven naar uitnodigen, wordt de kennis van de markt optimaal benut. De mogelijkheden van de markt vormen het uitgangspunt. Met het innovatieve Westlandse bedrijfsleven is deze wijze van aanbesteden niet strijdig met de wens om



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

2. AANPAK

de lokale bedrijvigheid te stimuleren. Deze techniek vraagt overigens wel iets extra's gedurende de beoordelingsfase, waar de Beleidsmedewerker Duurzaamheid ondersteuning zal bieden. Daarnaast biedt de herinrichting van het inkoopproces ruimte om aanvullende eisen te specificeren.

2.1.3 Schematische weergave van punt 2.1.1

Om te komen tot dit actieplan zijn de volgende stappen reeds uitgevoerd:

- Ondertekenen Manifest MVI
- In kaart brengen inkoopproces
- Inventariseren stakeholders
- Inspraaktraject stakeholders

In de opstartfase (tot en met december 2017) zullen de volgende stappen uitgevoerd worden:

- Vaststellen ambities MVI
- Vaststellen Actieplan MVI
- Opstellen document principes circulariteit
- Opstellen standaardprotocol circulair inkopen (als bijlage bij aanbestedingsdocument)
- Interne communicatie MVI
- Integreren MVI in protocol (checklist) Inkoop
- Opstellen protocol voor periodieke rapportage
- Inventariseren inkooptools

Ontwikkelingen Bedrijfsvoering:

- Centralisatie Inkoop
- Aanpassen protocol SROI
- Opstellen checklist inkoopproces

In de periode tot en met 2020 zullen de volgende stappen uitgevoerd worden:

- Rapporteren resultaten (per kwartaal)
- Evaluatie Actieplan MVI (jaarlijks)
- Positieve stimulans
- Steekproefsgewijze controle
- Communicatie voorbeeldprojecten
- Bijsturen ambities
- Eventueel wijzigen standaarddocumenten

3. BEHEERSING

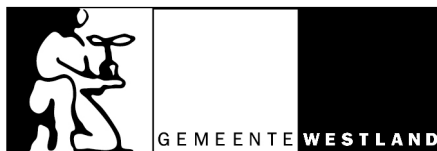
3.1 Tijdsplanning

Ondertekenaars van het Manifest MVI, waaronder de gemeente Westland, stellen binnen een half jaar na de inwerkingtreding van het Manifest een actieplan MVI op voor de eigen organisatie dat wordt uitgevoerd in de periode van 1 juli 2017 tot en met 31 december 2020. Dit betekent dat dit Actieplan vóór 1 juli 2017 vastgesteld moet worden en dat de uitvoering start op diezelfde datum.

3.1.1 Wanneer maken we welke stap?

Enkele stappen zijn reeds uitgevoerd om tot het huidige Actieplan te komen. Voor een compleet overzicht, zie bijlage IV.

3.1.2 Wie voert de stappen uit?



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

3. BEHEERSING

Beoogd projectleider: Judith Zuiderwijk (Beleidsmedewerker duurzaamheid)

Coördinerend portefeuillehouder: Peter Ouwendijk (inkoop), Mohamed el Mokaddem (sociale duurzaamheid).

De volgende personen dienen (parttime) deel te nemen aan de projectgroep om het project tot een goed einde te brengen, aangezien zij de noodzakelijke informatie kunnen aanleveren:

- Ernest Maas (Beleidsmedewerker Duurzaamheid)
- Carla Wezenaar (Inkoopadviseur)
- Madelon van der Schans (Inkoopadviseur)

Ook kunnen, afhankelijk van het onderwerp, andere medewerkers bij de projectgroep betrokken worden om hun inbreng te leveren en mee te denken.

Bij het project zullen inkopers en budgethouders van nagenoeg alle afdelingen binnen de gemeente Westland betrokken worden. Uiteindelijk zijn zij degenen die moeten zorgen voor daadwerkelijke implementatie van Duurzaam Inkopen binnen de organisatie.

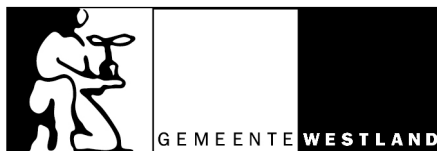
De centralisatie van Inkoop biedt een mooie kans om de taakverdeling aangaande MVI te borgen.

3.2 Randvoorwaarden/afhankelijkheden

Tenslotte is het van cruciaal belang dat verantwoordelijkheden duidelijk zijn. Het project zal alleen slagen als iedereen mee- en samenwerkt.

3.3 Middelen

Om de welvaart en het concurrentievermogen van de Westlandse economie te versterken en tegelijkertijd de belasting op mens en milieu en de afhankelijkheid van schaarse grondstoffen te verminderen, is duurzaam inkopen essentieel. Een duurzaam financieel beleid is ten doel gesteld in het Collegewerkprogramma, waarin duurzaamheid en innovatie sleutelbegrippen zijn. In de begroting 2016-2019 is naast duurzaam inkopen ook opgenomen dat de gemeente zelf het goede voorbeeld geeft als het gaat om MVO, ook in het inkoopbeleid. Overigens biedt het opnemen van MVI in een integraal inkoopproces de mogelijkheid verschillende fasen beter op elkaar af te stemmen. Dit kan leiden tot kostenbesparingen, betere kwaliteit en het stimuleren van innovatie. Daar tegenover staat dat eisen voor maatschappelijk verantwoord inkopen ook kunnen leiden tot hogere investeringen.



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

3. BEHEERSING

3.4 Risico's

Het Actieplan MVI is redelijk eenvoudig toe te passen door het gebruik van standaarddocumenten, die bij de aanbestedingsleidraad gevoegd kunnen worden. Daarnaast heeft de Beleidsmedewerker Duurzaamheid tijd vrij gemaakt om voldoende ondersteuning te kunnen bieden. Overigens gaat het om een inspanningsverplichting, het niet behalen van de doelstellingen heeft geen consequenties.

3.4.1 Welke risico's zijn er?

Westland behoort tot de eerste ondertekenaars van het Manifest MVI, wat betekent dat er onder gemeenten geringe ervaring bestaat met MVI. Dit houdt tegelijkertijd in dat Westland risico neemt met het opstellen van een Actieplan. Tegelijkertijd is dit risico zo veel mogelijk beperkt door het afbakenen tot realistische doelstellingen, het gebruik van standaarddocumenten en intern en extern overleg. Toch bestaan er enkele risico's:

- De ambities zijn niet haalbaar;

Het creëren van een shift van het toepassen van minimumcriteria naar het uitdagen van de markt vergt tijd en de nodige ervaring. Om ervaring op te doen met deze nieuwe wijze van inkoop, is er gekozen voor het voortbouwen op bestaande ambities en het toevoegen van ambities die betrekking hebben op 5% van het inkoopvolume. Door het formuleren van ambities die betrekking hebben op de gunningscriteria van 5% van het inkoopvolume, komt een groot deel van de aanbestedingen in aanmerking voor het toepassen van MVI. De mogelijkheden om MVI toe te passen zijn echter erg verschillend per project en per afdeling en de mogelijkheden om MVI toe te passen zijn erg uiteenlopend. Het kan voorkomen dat projectleiders hun project niet geschikt achten voor MVI thema's. In dat geval zal de ambitie na 2018 bijgesteld moeten worden. Overigens is communicatie hierbij erg belangrijk, projectleiders zullen zelf mogelijkheden zien om MVI toe te passen als zij inhoudelijk op de hoogte zijn van de thema's.

- Ambities zijn te eenvoudig;

Door het cluster Ruimte is aangegeven dat bovengenoemde doelstellingen, daar waar mogelijk, reeds opgenomen worden in aanbestedingsleiden. Indien dit voldoende omvang heeft én opgevoerd wordt als MVI, zullen de doelstellingen eenvoudig worden behaald, zonder dat dit een redelijke (nieuwe) impuls geeft aan inkoop. In dit geval zal de ambitie in 2018 bijgesteld moeten worden.

- Een aanbesteding mislukt;

Indien te hoge (minimum)eisen worden opgenomen bij inkoop, kan het voorkomen dat geen/te weinig opdrachtnemers zich inschrijven. Het is de taak van de projectleider, inkoop en de Beleidsmedewerker Duurzaamheid ervoor te zorgen dat het pakket van eisen past binnen de mogelijkheden van de markt en redelijkerwijs in verhouding staat tot het aan te besteden product of dienst. Bovendien richt het Actieplan MVI zich op gunningscriteria, waardoor dit risico beperkt is.

- Aanbestedingen kosten extra tijd/geld;

Door de focus op gunningscriteria wordt het risico, middels een PKV-aanbesteding, op een hogere prijs beperkt. De punten die toegekend worden aan extra te leveren kwaliteit staan namelijk altijd in verband met de punten die worden toegekend aan de aangeboden prijs. Aan disproportioneel hoge prijsaanbieders zal niet gegund worden. Het risico op extra tijd door complexere inkooptechnieken wordt beperkt door het toepassen van standaarddocumenten. In het begin zal de nieuwe wijze van inkoop extra inspanning kosten. De Beleidsmedewerker Duurzaamheid zal extra tijd nodig hebben om inschrijvers te beoordelen, wat de projectleider ontzorgt.

3.5 Kwaliteit

3. BEHEERSING

Een cruciale factor is een gedegen communicatietraject. Het hoofddoel van dit communicatietraject is kennis van, begrip voor en acceptatie van het toepassen van MVI-thema's. Dit kan worden nagestreefd door het breed verstrekken van informatie over de inhoud van het project en door het aangaan van de dialoog. Enthousiaste dragers zullen het project versterken.

Daarnaast is het van cruciaal belang dat de verantwoordelijkheden tussen vakspecialist, inkoop en beleid helder is. Een rolverdeling is opgenomen in dit Actieplan, afstemming dient ook na de inwerkingtreding van het Actieplan geborgd te zijn.

3.6 Communicatie

Voortdurend communiceren over MVI is een belangrijke voorwaarde voor het behalen van de doelstellingen. Communicatie draagt bij aan het creëren van bewustwording en draagvlak op alle niveaus in de organisatie. De boodschap zal bestaan uit het benadrukken van het belang van MVI, duidelijk te maken welke inkoopkracht de gemeente heeft en welke tools de gemeente kan gebruiken om MVI in de praktijk te brengen. Het is van belang dat projectleiders op de hoogte zijn van de MVI-thema's en zelf kansen zien deze binnen hun project toe te passen. Een belangrijk middel om draagvlak te creëren en initiatieven te stimuleren is om te laten zien wat er al is bereikt. De insteek is daarom om klein te beginnen en de successen breed te communiceren. Jaarlijks zal een rapport verschijnen waarin de uitkomsten van de periodieke rapportages worden gebundeld en korte analyse van kansen en barrières wordt opgenomen. Ook kan elk individueel project onder de aandacht worden gebracht.

Direct na het vaststellen van het Actieplan MVI zal de start van de uitvoering (per 1 juli 2017) intern aangekondigd worden via Joost. Dit dient ter kennis name, maar zal ook de consequenties voor inkopers omschrijven. Los daarvan worden teamleiders via de mail op de hoogte gesteld. De voortgang van het project zal gecommuniceerd worden middels het Jaarrapport MVI, waarin voorbeeldprojecten worden opgenomen. Succesprojecten zullen zowel intern als extern gecommuniceerd worden.

WIE	MIDDEL	BOODSCHAP	WANNEER
Teamleiders	Mail	MVI vastgesteld	Mei 2017
Intern (iedereen)	Joost	MVI vastgesteld	Mei 2017
Intern (iedereen)	Joost	MVI thema's inhoudelijk	Mei 2017
Extern	Website	Westland aan de slag met MVI	Juli 2017
Intern (iedereen)	Joost	Jaarrapport MVI	Juli 2018 + juli 2019
Intern en extern	Joost + website	Voorbeeldproject gerealiseerd	Continu

4. BELANGRIJKE DATA

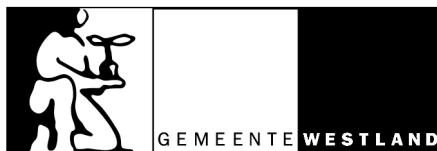
4.1	Datum plan van aanpak gereed	01-05-2017
4.2	Datum uitvoering plan van aanpak gereed	Het opstartproces loopt tot 01-01-2018, vanaf dan zijn aan alle acties voldaan om MVI in het inkoopproces te borgen.

5. BIJLAGE(N)

5.1	Omschrijving bijlage(n)	Bijlage I – De markt
-----	-------------------------	----------------------

Plan van aanpak

MVI

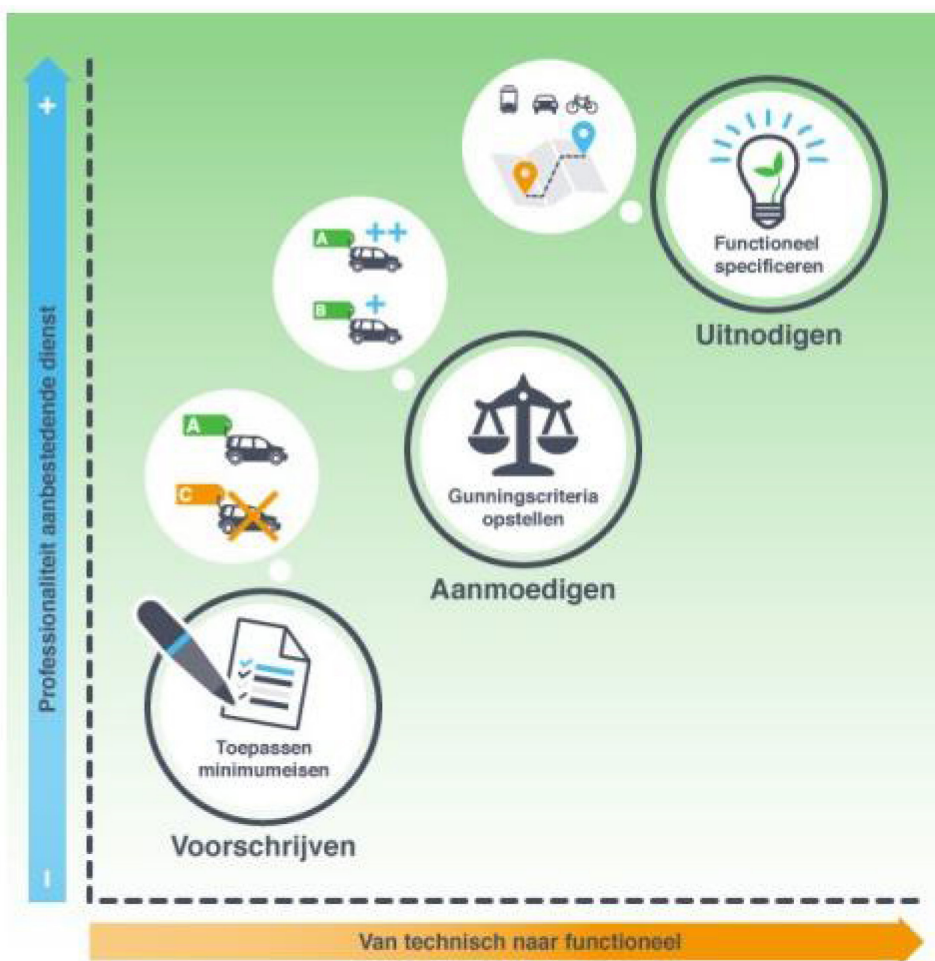


opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

5. BIJLAGE(N)

Bijlage II – Impact
Bijlage III – Ambities
Bijlage IV – Stappenplan

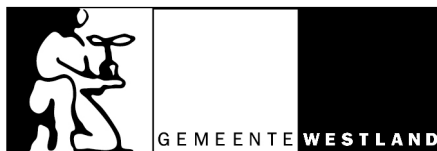
Bijlage I De markt



Bron: Plan van Aanpak MVI Overheden 2015-2020

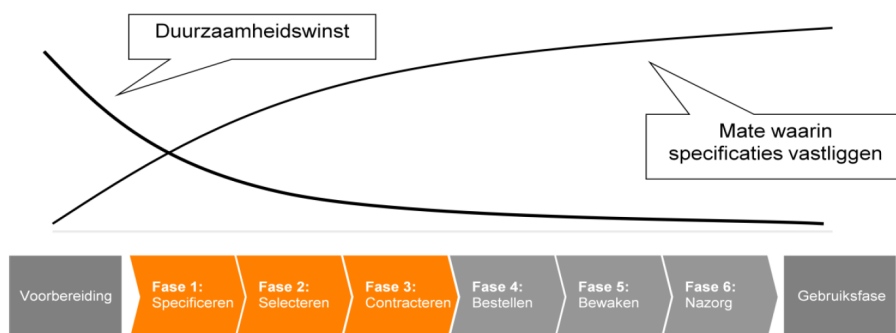
Plan van aanpak

MVI



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

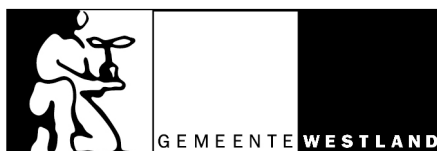
Bijlage II Impact



Bron: Plan van Aanpak MVI Overheden 2015-2020

Plan van aanpak

MVI



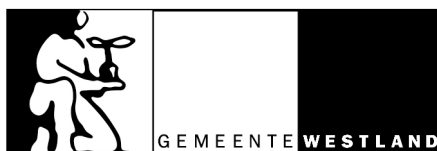
opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

Bijlage III Ambities

Doelstelling 	Bijdragen aan de verduurzaming van de gemeente Westland door realistische doelstellingen op MVI-gebied te realiseren.		
Doelen 	Strategieën 	Dashboard 	Actieplan (wie en wanneer) 
Alle budgethouders bekend maken met MVI-criteria en bewust maken van de doelen. Het concreet toepassen van 4 doelstellingen: ISV, SROI, milieucriteria en circulair inkopen.	(Keuzes over hoe middelen in te zetten om de doelstelling te halen)	(Meetinstrument met betrekking tot de strategie)	(Uitgewerkte actieplannen/ -stappen)
	SROI realiseren: bij alle opdrachten boven 100.000 (diensten) en 500.000 (werken) wordt 5% van de opdrachtsom of een hoger percentage van de loonsom als zwaarwegend gunningscriterium (min. 25%) toegepast	Overzicht van de afspraken en de realisatie per cluster bijhouden en periodiek (Q) rapporteren	- Inkoop neemt SROI mee bij iedere start van een inkooptraject boven de waardes, conform het nieuwe SROI protocol. - Inkoop zorgt voor de rapportage. - WGSP levert ondersteuning bij de invulling van SROI en de beoordeling van de plannen. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid zorgt voor positieve stimulans.
	Milieucriteria toepassen: Bij alle inkopen vanaf mvoh worden de van een productgroep minimale milieueisen van Pianoo geëist. In 5% van de openbare Nationale en Europese aanbestedingen worden ook optionele gunningscriteria toegepast. Nader bepalen: In 2020 target 10%	Overzicht van de realisatie per cluster bijhouden en periodiek (Q) rapporteren	- Inkoop neemt dit mee bij iedere start van een inkooptraject, samen met de vakspecialist wordt de keuze gemaakt aanvullende criteria al dan niet toe te passen. - Inkoop zorgt voor de rapportage. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid verzorgt steekproefsgewijze controle. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid zorgt voor deskundige ondersteuning en advies en zorgt voor positieve stimulans.
	Circulair inkopen toepassen: In 5% van de openbare Nationale en Europese aanbestedingen worden zwaarwegende (min. 15%) circulaire gunningscriteria toegepast ten aanzien van: 1. Ontwerp 2. Grondstoffen (oa biobased) 3. Productieproces 4. Onderhoud 5. Hergebruik 6. Recyclen Nader bepalen: In 2020 target 10%	Overzicht van de realisatie per cluster bijhouden en periodiek (Q) rapporteren	- Inkoop neemt dit mee bij iedere start van een inkooptraject, samen met de vakspecialist wordt de keuze gemaakt circulariteit al dan niet mee te nemen. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid stelt, in samenwerking met Inkoop, een standaarddocument op wat bijgevoegd kan worden ten behoeve van de gunningscriteria (en de wijze van beoordeling). Het protocol vraagt de inschrijver de visie op circulariteit smart te formuleren en dient ter toezegging. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid beoordeelt van deze inschrijvingen de paragraaf betreffende circulariteit. - Inkoop zorgt voor de rapportage. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid zorgt voor deskundige ondersteuning en advies en zorgt voor positieve stimulans middels award o.i.d.. - Beleidsmedewerker Duurzaamheid verzorgt steekproefsgewijs controle

Plan van aanpak

MVI



opsteller	W. Vervuurt
cluster	BE/GA
versie	
datum	12-7-2017
docnr.	17-0063696

Bijlage IV Stappenplan

Uit te voeren stappen	Verantwoordelijke	apr-17	mei-17	jun-17	jul-17	aug-17	sep-17	okt-17	nov-17	dec-17	jul-18	sep-18	dec-18	mrt-19	jul-19	sep-19	dec-19	mrt-20	jul-20	sep-20	dec-20
Opstartfase																					
Vaststellen ambities MVI	Bestuur																				
Vaststellen Actieplan MVI	Bestuur																				
Opstellen document principes circulariteit	Beleidsmedewerker																				
Opstellen standaardprotocol circulair inkopen	Beleidsmedewerker																				
Interne communicatie MVI	Beleidsmedewerker																				
Integreren MVI in protocol Inkoop	Beleidsmedewerker																				
Opstellen protocol voor periodieke rapportage	Beleidsmedewerker																				
Inventariseren inkooptools	Beleidsmedewerker																				
Ontwikkelingen Bedrijfsvoering																					
Centralisatie Inkoop	Inkoop																				
Aanpassen protocol SROI	Inkoop																				
Opstellen checklist inkoopproces	Inkoop																				
Stappen tot en met 2020																					
Rapporteren resultaten	Inkoop																				
Evaluatie Actieplan MVI	Beleidsmedewerker																				
Positieve stimulans	Beleidsmedewerker																				
Streekproefsgewijze controle	Beleidsmedewerker																				
Communicatie	Beleidsmedewerker																				
Bijsturen ambities	Beleidsmedewerker																				
Eventueel wijzigien standaarddocumenten	Beleidsmedewerker																				