

## IN HET KORT

**Organisatie:** InkoopUitvoeringsCentrum Bedrijfsvoering (IUC) van Rijkswaterstaat, verantwoordelijk voor de rijksbrede inkoop van kantoormeubilair | **Contactpersoon:** Sabien van der Leij (categoriemanager Kantoorinrichting bij Rijkswaterstaat) [LinkedIn](#)  
**Product & sector:** Kantoorinrichting | **Land:** Nederland



# Circulair kantoormeubilair bij het Rijk



*“Pas als je helemaal geen nieuw meubilair meer koopt, ben je echt circulair bezig.”*

Sabien van der Leij, categoriemanager  
Kantoorinrichting Rijksoverheid

Bestaand kantoormeubilair zoveel mogelijk opnieuw gebruiken. En zo min mogelijk nieuw meubilair kopen. Daar werkt de Rijksoverheid aan.

## Omschrijving project

In dit project verkent en realiseert de Rijksoverheid de omslag van een lineaire naar een compleet circulaire inkoop van kantoormeubilair. Dit houdt in dat het ontwerp, de omgang en de inkoop van het meubilair zo georganiseerd worden dat producten, materialen en grondstoffen blijvend inzetbaar zijn. Naast leveringscontracten worden ook contracten afgesloten voor onder andere onderhoud, reparatie, opslag en aanpassing van meubilair. Het gaat dus om de inkoop van nieuw, circulair meubilair én herinzet van bestaand kantoormeubilair, waarbij het accent ligt op herinzet.

## Aanpak

Het project komt voort uit een motie van de Tweede Kamer, die bepaalt dat de Rijksoverheid 10% circulair moet gaan inkopen. De uitdaging is vervolgens opgepakt door de Categorie Kantoorinrichting, die samen met het InkoopUitvoeringsCentrum Bedrijfsvoering (IUC) van Rijkswaterstaat rijksbreed de inkoop van kantoorinrichting organiseert. Adviesbureau TurnToo heeft onderzoek gedaan naar de mogelijkheden voor circulair kantoormeubilair. Hieruit bleek dat binnen het Rijk veel potentie is om circulariteit toe te passen en dat forse besparingen mogelijk zijn. De implementatie start vanuit Rijkswaterstaat, maar ook de rest van de Rijksoverheid is bij het project betrokken.



## FEITEN & CIJFERS

- > Het aantal werkplekken binnen de Rijksoverheid krimpt naar schatting met circa 5.000 tot 2020.
- > De nieuwwaarde van deze 5.000 werkplekken is 1.000 euro per werkplek.
- > In de berekeningen is rekening gehouden met de kosten van refurbishment (€ 187,-), logistiek & opslag (€ 32,-) en reiniging en controle (€ 23).
- > De eerste contracten bij Rijkswaterstaat voor het circulair gebruik van kantoorinrichting moeten er in 2017 zijn.

## Resultaten

Er is een rapport opgeleverd: 'De route naar een circulaire kantoorinrichting' met onder andere een analyse van de organisatieomgeving, ambities en doelen. Hierin staan ook concrete aanbevelingen. Het rapport bevat tevens een (positieve) businesscase.

*"Duurzaamheid moet echt in de haarvaten van je organisatie zitten."*

Sabien van der Leij, categoriemanager  
Kantoorinrichting Rijksoverheid

Op korte termijn is vooral de krimp van het aantal werkplekken binnen de Rijksoverheid een kans. Dit aantal zal tot 2020 met circa 5.000 per jaar afnemen. Hierdoor ontstaat via intern hergebruik een besparingspotentieel van circa € 6 tot 7 miljoen per jaar voor de hele Rijksoverheid. Een tweede bron voor besparingen op korte en middellange termijn is het verlengen van de levensduur van het huidige meubilair

(4 tot 8 jaar verlenging is haalbaar). Dit levert een extra besparingspotentieel op van € 1,2 tot 4 miljoen per jaar. Gecombineerd kan dit leiden tot een rijksbrede besparing van € 8 tot 11 miljoen per jaar.

## Geleerde lessen

- Circulair inkopen vergt betrokkenheid van beleid tot operatie. Het is daarom beter om te spreken van circulaire bedrijfsvoering, dan van circulair inkopen.
- Circulariteit slaagt pas echt als je de hele keten erbij betreft. Dus niet alleen de mensen die de aanschaf, het gebruik en het onderhoud doen, maar ook de producenten van meubilair.
- Het is belangrijk om je stakeholders in kaart te brengen.
- Duurzaamheid moet echt in de haarvaten van je organisatie zitten. Het vergt bovendien een enorme inspanning en organisatie om het voor elkaar te krijgen.
- Wat goed heeft gewerkt, is het betrekken van een derde partij, in dit geval het adviesbureau TurnToo. Vanwege de expertise, maar ook vanwege de onafhankelijke blik.

## Over REBus en de Green Deal Circulair Inkopen

De Green Deal Circulair Inkopen (GDCl) is een initiatief van MVO Nederland, NEVI, de Rijksoverheid, Duurzame Leverancier, PIANOo, Kirkman Company en Circle Economy. Verschillende pilots die uit de GDCl ontstaan worden mede gefinancierd door het Europese project REBus wat in Nederland wordt uitgevoerd door Rijkswaterstaat. Gezamenlijk zetten zij zich in om ondernemers en overheden te ondersteunen bij hun ambities op circulair inkopen.

### Contactinformatie

- > E-mail: [Circulair@rws.nl](mailto:Circulair@rws.nl)
- > Website: [GDCl](https://www.gdci.nl)

**Partners:** Turntoo (onderzoeksrapportage) | REBus | Rijkswaterstaat | PIANOo | Ministeries Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK) en Infrastructuur en Milieu (IenM) **Relevante links & documenten:** [Rapport De route naar een circulaire kantoorinrichting](#) | [Artikel op website Rijkswaterstaat](#) | [Artikel in vakblad Facto](#) | [Aanbestedingsstukken](#)

With the contribution of the LIFE financial instrument of the European Community

