

IN HET KORT

Organisatie: NS, www.ns.nl

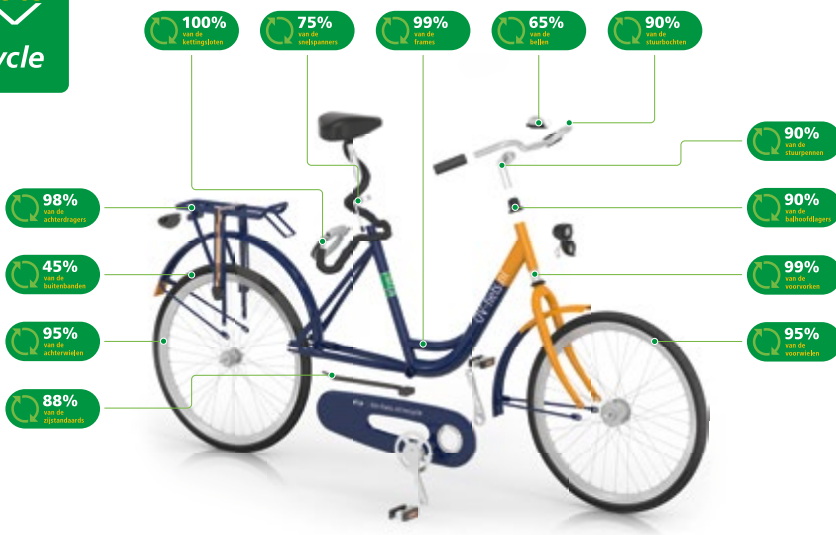
Contactpersoon: Bas van Kempen (manager NS Procurement), [LinkedIn](#)

Product & sector: afval, kaartautomaten, permanente magneten (Infra), OV-fiets (Mobiliteit) | Land: Nederland



Duurzaam aanbesteden door NS

fiets
recycle



RoetZ

Percentage hergebruik per onderdeel

Wielen van treinen gaan al sinds de jaren 60 terug de oven in.

Hoe verlengen we de levensduur van een OV-fiets? En hoe kunnen we onderdelen van treinstellen hergebruiken bij het onderhoud? Daaraan werkt NS zoal in diverse circulaire projecten.

Omschrijving project

NS neemt duurzame aspecten zoveel mogelijk mee bij de inkoop van producten of diensten. De focus ligt op aanbestedingen met materiële impact. Bij de aankoop van nieuwe treinen geldt bijvoorbeeld de eis dat onderdelen minimaal 90% recyclebaar zijn. Daarnaast werkt NS aan levensduurverlenging van bestaande producten en verwerking van afval tot grondstof. Hiervoor zijn meerdere projecten gestart, zoals het verminderen van consumentenafval op de stations, levensduurverlenging van kaartautomaten en OV-fietsen en hergebruik van permanente magneten bij het onderhoud van treinstellen.

Aanpak

NS hanteert beleid voor maatschappelijk

verantwoord inkopen (MVI), bestaande uit twee pijlers. De eerste pijler is het meten en verbeteren van de duurzame bedrijfsvoering van de leveranciers, samen met andere internationale partners in de spoorindustrie. Dit gebeurt met behulp van een uniforme assessment tool. De tweede pijler bestaat uit het gebruik van duurzame criteria voor inkopen. Een voorbeeld daarvan is het project Real Time Monitoring. Dit systeem biedt NS directe informatie over de prestaties van technische componenten in de treinen. Hierdoor kan NS het onderhoud optimaliseren en de levensduur van deze componenten structureel verlengen. Daarnaast volgen alle inkoopers een e-learningmodule voor maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI), die NS zelf ontwikkeld heeft.



FEITEN & CIJFERS

- > **Aantal fte:** 30.565 (Jaarverslag 2015)
- > **Aanbestedingsvolume:** € 1,4 miljard
- > Restafval naar 25% in 2020
- > Vanaf 2017 rijden alle treinen van NS volledig op echte groene stroom. Van 2017 tot 2020 gaat NS volledig over op gebruik van groen gas.

Resultaten

Partners voor de pilot met consumentenafval zijn Van Gansewinkel en Suez. De doelstelling is om het percentage restafval in 2020 terug te brengen tot 25%.

Bestaande kaartautomaten worden langer in bedrijf gehouden. Bij de OV-fietsen stelt NS als producteis dat onderdelen demontabel zijn om zo de levensduur van de fietsen te verlengen.

"Kies voor projecten met echt materiële duurzame impact."

Bas van Kempen, manager NS Procurement

De pilot met de permanente magneten lijkt veelbelovend. Dit zijn onderdelen van treinstellen, die veelal vervangen worden bij het onderhoud door NedTrain. NedTrain heeft een methodiek ontwikkeld om de magneten demontabel te maken. Dit levert mogelijk 20% hergebruik op en een besparing van

ongeveer € 250.000,-. De haalbaarheid wordt op dit moment (november 2016) verder onderzocht.

Bij de meeste inkoopcontracten is nog geen sprake van een gesloten keten. Dat komt vooral door het ontbreken van concrete afspraken over terugname. Een uitzondering vormen de wielen. Die gaan al sinds de jaren 60 terug de oven in om weer nieuwe wielen van te maken en vormen daardoor een volledige gesloten materiaalketen.

Geleerde lessen

- Kies voor projecten met echt materiële duurzame impact en waarmee je als inkoopende partij de positie hebt om de markt te veranderen.
- Het zou veel functioneler kunnen. Waarom zouden we een trein kopen? Waarom kopen we niet gewoon kilometers, waarmee die trein kan rijden?
- Circulair inkopen is complex voor inkopers. Het is lastig om het operationeel en praktisch te vertalen.
- Zorg voor beleidsmatige ondersteuning.

Over REBus en de Green Deal Circulair Inkopen

De Green Deal Circulair Inkopen (GDCl) is een initiatief van MVO Nederland, NEVI, de Rijksoverheid, Duurzame Leverancier, PIANOo, Kirkman Company en Circle Economy. Verschillende pilots die uit de GDCl ontstaan worden mede gefinancierd door het Europese project REBus wat in Nederland wordt uitgevoerd door Rijkswaterstaat. Gezamenlijk zetten zij zich in om ondernemers en overheden te ondersteunen bij hun ambities op circulair inkopen.

Contactinformatie

- > E-mail: Circulair@rws.nl
- > Website: [GDCl](http://GDCl.nl)

Partners: OV-fiets | NedTrain | Roetz-Bikes | Van Gansewinkel

Relevante links & documenten: [Video De NS OV-fiets Recycle](#) | [Artikel samenwerking OV-fiets en Roetz](#)

Deze uitgave is gefinancierd door Rijkswaterstaat