

IN HET KORT

Organisatie: Koninklijke Bibliotheek (KB), nationale bibliotheek van Nederland, www.kb.nl | **Contactpersoon:** Yvette Watson, Projectleider Circulair Gebouw (interim via PHI Factory), [LinkedIn](#) | **Product & sector:** Bouw | **Land:** Nederland



Circulair gebouw Koninklijke Bibliotheek



Een pragmatisch verhaal
geeft eerder een *go*.

Duurzaamheid is nog niet verankerd in het beleid van de Koninklijke Bibliotheek. Toch heeft dat de organisatie er niet van weerhouden om voor de nieuwe huisvesting, renovatie of bouw, de ambities circulair en energieneutraal te borgen in de aanbesteding.

Omschrijving project

De Koninklijke Bibliotheek (KB) is een maatschappelijke organisatie, die de bibliotheekcollectie van Nederland zichtbaar, bruikbaar en houdbaar maakt. Het gebouw was aan vernieuwing toe. In samenspraak met de eigenaar van het gebouw, het Rijksvastgoedbedrijf (RVB), denkt de KB na over de vraag hoe ze de hoge ambities van een circulair en energieneutraal gebouw, het beste kunnen borgen in hun aanbesteding. Het gebouw moet de visie van de KB kracht bij zetten, energie terug gaan geven aan zijn omgeving en optimaal flexibel zijn in functie en gebruik.

Aanpak

De KB heeft eerst ambities geformuleerd. Het gebouw moet

maatschappelijke waarde toevoegen, maar ook bijdragen aan de creativiteit en productiviteit van mensen die in het gebouw werken, leren en onderzoeken. Een circulair gebouw betekent voor de KB een gesloten systeem, zowel in ontwerp, de bouw als in de exploitatie van het gebouw. Een andere belangrijke ambitie is de flexibiliteit van het gebouw en adaptief vermogen. De afdeling Gebouw & Facility Management heeft *bottum-up* gewerkt aan draagvlak voor deze ambities bij de directie. Doorslaggevend voor een *go*, was de maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook opbrengst. De KB wil laten zien dat je ook met het gebouw bewuste keuzes kan maken en wil daarmee een inspirerend voorbeeld stellen voor anderen organisaties.



FEITEN & CIJFERS

- > 15.000 m² aan openbare ruimte
- > 30.000 m² aan opslag
- > totaal 85.000 m² gebouw
- > 500 studieplekken voor publiek
- > circa 850 werkplekken
(voor de circa 550 medewerkers en 25 inwonende instituten)

Resultaten

De aanbesteding zit in de pre-commerciële fase. In alle scenario's van de KB die op tafel liggen, zijn de ambities voor energieneutraliteit en circulariteit geborgd. Er is een businesscase opgesteld, volgens het proces van het Rijksvastgoedbedrijf. De berekening gaat uit van een plafondbedrag. Dat is eigenlijk een lineaire benadering, maar wel een start om binnen het beschikbare budget de ambities te vervullen. De KB zoekt nu naar de juiste contractvorm om het project in de markt te zetten, op basis van drie uitgangspunten:

- minimaliseren van de doorlooptijd en transactiekosten van de aanbesteding;
- maximaliseren van de ervaringen en kennis marktpartijen;
- maximale flexibiliteit in het beheer en exploitatiecontract.

De ambitie is niet om de eerste te zijn met een circulair gebouw, of het allerduurzaamste gebouw neer te zetten van de wereld. Het gaat erom dat iedereen mee kan kijken en leren. De KB hoopt te inspireren door de lat hoog te leggen en daarmee een gebouw te creëren dat ertoe doet.

Geleerde lessen

- Mensen worden eerder enthousiast van het credo 'slimmer', dan van 'minder consumeren'.
- Een pragmatische verhaal dat aansluit op het primaire proces zorgt eerder voor een *go* dan een emotioneel verhaal of theoretische cijfers.
- Draag geen oplossingen aan voor de markt, maar geef wel sturing aan wat je wilt.
- Neem de ruimte en kijk wat het best past bij jouw traject. Laat je inspireren door voorbeelden.
- Goed opdrachtgeverschap bestaat uit ruimte en sturing geven.
- Je moet investeren in elkaar om dezelfde taal te gaan spreken.
- Selecteer partijen aan de hand van ambitie, dan krijg je de juiste partijen aan tafel.

"Using the world's intelligence instead of wasting it."

Yvette Watson, Projectleider Circulair Gebouw

Over REBus en de Green Deal Circulair Inkopen

De Green Deal Circulair Inkopen (GDCl) is een initiatief van MVO Nederland, NEVI, de Rijksoverheid, Duurzame Leverancier, PIANOo, Kirkman Company en Circle Economy. Verschillende pilots die uit de GDCl ontstaan worden mede gefinancierd door het Europese project REBus wat in Nederland wordt uitgevoerd door Rijkswaterstaat. Gezamenlijk zetten zij zich in om ondernemers en overheden te ondersteunen bij hun ambities op circulair inkopen.

Contactinformatie

- > E-mail: Circulair@rws.nl
- > Website: [GDCl](https://www.gdcl.nl)

Partners: REBus | Stichting Circulaire Economie | Kantoor vol Energie | Green Deal Circulaire Gebouwen | PHI Factory

Relevante links & documenten: [Nieuwsitem KB tekent GDCl](#) | [Startpresentatie KB Green Deal Circulaire Gebouwen](#) | [Verslag werksessie 1](#) | [Verslag werksessie 2](#) | [Verslag werksessie 3](#)

With the contribution of the LIFE financial instrument of the European Community

