

## IN HET KORT

**Organisatie:** ministerie van Financiën, Domeinen Roerende Zaken (DRZ)  
[www.domeinenrzz.nl](http://www.domeinenrzz.nl) | **Contactpersonen:** Ton Huisman (directeur DRZ), [LinkedIn](#) |  
Klaas van der Sterren (adviseur Rijkswaterstaat), [LinkedIn](#) | **Product & sector:**  
ICT-hardware | **Land:** Nederland



# Hergebruik ICT-apparatuur Rijksoverheid



*“Zorgvuldiger gebruik  
levert meer herbruikbare  
apparaten op.”*

Ton Huisman, directeur DRZ

De Rijksoverheid is een grootverbruiker van ICT-apparatuur. Hoe kunnen we de apparaten die overtollig zijn geworden, op een slimme en goede manier terugbrengen in de keten?

## Omschrijving project

In dit project werkt Domeinen Roerende Zaken (DRZ), onderdeel van het ministerie van Financiën, aan het hergebruik van overtollige, datadragende ICT-apparatuur van de Rijksoverheid. Jaarlijks zijn dat er zo'n 30.000 stuks. Deze apparatuur wordt vanuit het oogpunt van dataveiligheid, kosten en milieu vernietigd met een shredder. De *scrap* wordt vervolgens verkocht aan de markt. DRZ onderzoekt in dit project eventuele alternatieven.

## Aanpak

Het project bestaat uit drie delen:

1. Onderzoek naar alternatieven voor vernietiging van de apparatuur. Hieruit blijkt dat een groot deel van de apparatuur met speciale software kan worden opgeschoond en daarna hergebruikt.

In het onderzoek is ook berekend of de verkoopopbrengst van de opgeschoonde apparaten voldoende zou zijn om de kosten voor hergebruik en vernietiging te dekken.

2. Een marktbiëding voor het wissen en geschikt maken voor hergebruik van 8.123 stuks datadragende ICT-apparatuur (een partij die op dat moment beschikbaar was). Begin oktober 2015 heeft DRZ hiervoor een aankondiging gepubliceerd. In totaal hebben zes bedrijven gereageerd, één kreeg de opdracht.
3. De geleerde lessen uit de eerste partij in de praktijk brengen bij een tweede partij (15.223 stuks).



## FEITEN & CIJFERS

- > **Volume:** 23.346 stuks ICT-apparaten
- > **Geschikt om op te schonen:** 69%
- > **Verkoopwaardig:** 25%
- > **Gemiddelde marktprijs voor verkoopbare apparaten:** € 37,85
- > Tussen de 10% en 25% van de ICT-apparaten wordt afgevoerd via andere kanalen. Dit is deels te wijten aan de kosten voor het afvoeren (€ 17,50 per stuk).
- > Besparing CO2 tussen de 2 en 10%
- > Besparing materiaal tussen de 5 en 21%

## Resultaten

Het aantal verkoopbare apparaten bleek lager dan ingeschat (25%). Hierdoor is het op korte termijn niet mogelijk om de totale kosten van het verwerken van de apparatuur (vernietiging en hergebruik), te financieren uit de verkoopopbrengst.

*“Het is dataveilig, levert een kostenbesparing op en het is veel beter voor het milieu.”*

Klaas van der Sterren, adviseur Rijkswaterstaat

DRZ onderzoekt nu hoe het percentage verkoopbare apparaten omhoog kan. Bijvoorbeeld door schade niet automatisch te dekken of door medewerkers te belonen als zij zorgvuldig omgaan met de apparatuur. Ook wordt gekeken of de inleverbijdrage van € 17,50 die ministeries nu moeten betalen, omlaag kan naar € 10,-, zodat er meer goodwill ontstaat om in te leveren.

Veiligheid is een belangrijk aspect. De opschoning moet gebeuren met AIVD-goedgekeurde software. Voor

apparaten met een SSD-schijf en mobiele apparaten (smartphones en tablets) is sinds kort software beschikbaar (Blanco 5) die door de AIVD is goedgekeurd.

## Geleerde lessen

- Bewustwording bij de ministeries speelt een belangrijke rol. De apparaten worden nu nog als waardeloos gezien. Als de apparatuur zorgvuldiger wordt behandeld, levert dit uiteindelijk meer herbruikbare apparaten op.
- Het aantal verkoopbare apparaten was te optimistisch ingeschat. Slechts 25% bleek verkoopwaardig. Hiervoor gelden diverse redenen, zoals te weinig aanlevering (weinig vertrouwen in hergebruik) en aanlevering van beschadigde, onvolledige of verouderde apparatuur.
- Ministeries betalen een inleverbijdrage van € 17,50 per apparaat. Veel ministeries vinden die kosten te hoog, waardoor er naar schatting zo'n 10 tot 24% 'weglekt' via andere kanalen. Geadviseerd wordt om de opbrengsten van het wissen en verkopen te verhogen, waarna deze bijdrage geleidelijk kan vervallen. Het gratis laten afvoeren van de apparatuur stimuleert dan ook weer goede zorg en hogere waardering.

## Over REBus en de Green Deal Circulair Inkopen

De Green Deal Circulair Inkopen (GDCl) is een initiatief van MVO Nederland, NEVI, de Rijksoverheid, Duurzame Leverancier, PIANOo, Kirkman Company en Circle Economy. Verschillende pilots die uit de GDCl ontstaan worden mede gefinancierd door het Europese project REBus wat in Nederland wordt uitgevoerd door Rijkswaterstaat. Gezamenlijk zetten zij zich in om ondernemers en overheden te ondersteunen bij hun ambities op circulair inkopen.

### Contactinformatie

- > E-mail: [Circulair@rws.nl](mailto:Circulair@rws.nl)
- > Website: [GDCl](https://www.gdcl.nl)

**Partners:** Rijkswaterstaat (adviseur project REBus) | Recover-E/SiSo Computers BV

**Relevante links & documenten:** [Voorbeeld koopovereenkomst ICT](#) | [Rapportage over ICT-verwerking](#) | [Marktverkenning \(Nederlands\)](#)

[DRZ marktconsultatie \(geanonimiseerd in Engels\)](#) | [Samenvatting onderzoek verwerking ICT apparatuur](#)

With the contribution of the LIFE financial instrument of the European Community

