

# Afvalwaterzuiverings- installaties

PIANOo & Unie van Waterschappen

Het 'Afwegingskader geïntegreerde contractvormen Afvalwaterzuiverings-  
installaties' helpt om de juiste contractvorm bij een awzi/rwzi-project te  
vinden. In deze bijlage staan tabellen en figuren die daarbij zijn te  
gebruiken. Voorbeelden van toepassingen ervan zijn te vinden in het  
afwegingskader zelf en op de website.

## Werking afwegingskader

**1. Inventarisatie** Het inventariseren is bedoeld om een scherp beeld te  
krijgen van de ambities, risico's en randvoorwaarden. Het realiseren van  
ambities en het beheersen van risico's vormen in feite de motieven om  
voor geïntegreerde contracten te kiezen en passende prikkels in te  
zetten om opdrachtnemers tot extra prestaties te stimuleren.  
Randvoorwaarden op hun beurt stellen beperkingen aan de  
vrijheidsgraden van de opdrachtnemer en dus aan de mogelijkheid om  
verantwoordelijkheden op zich te nemen en daarmee tot optimalisaties  
en slimme oplossingen te komen.

**2. Analyse** Het analyseren is bedoeld om de kansen te benoemen die  
prikkels in geïntegreerde contracten bieden. Er zijn zes type prikkels die  
een bouwcontract verruimen tot een geïntegreerd contract:

1. Planprikkel (P)
2. Designprikkel (D)
3. Engineeringsprikkel (E)
4. Onderhoudsprikkel (M)
5. Beheerprikkel (O)
6. Financieringsprikkel (F)

**3. Afweging** Het afwegen is bedoeld om te bepalen wat het effect is van  
de diverse prikkels, op basis van:

- de mogelijkheden die de prikkels bieden om ambities te realiseren en  
risico's te beheersen;
- de mate waarin de randvoorwaarden en beschikbare vrijheidsgraden  
het effect van de prikkels beperken.

**4. Uitkomst** Het afwegingskader geeft in een vroege fase antwoord op  
de vraag welk type contract aantrekkelijk kan zijn en helpt bij het  
bepalen van een inkoopstrategie.

## Voor welk resultaat moet u bij welk contract zijn?

Afhankelijk van de wensen zijn diverse contractsoorten mogelijk. Naast  
het traditionele RAW-contract zijn er de volgende geïntegreerde contracten:

- Engineering Build – EB
- Design Build – DB
- Plan Design Build – PDB
- Design Build Maintain – DBM
- Design Build Finance Maintain (Operate) – DBFM(O)

	RAW	EB	DB	PDB	DBM	DBFM(O)
Engineeringsprikkel (E)		X	X	X	X	X
Designprikkel (D)			X	X	X	X
Planprikkel (P)				X		
Onderhoudsprikkel (M)					X	X
Beheerprikkel (O)						X
Financieringsprikkel (F)						X

## 1. Inventarisatie

### a. Inventariseren projectkenmerken

Omschrijving	Toelichting

### b. Inventariseren ambities en aandachtspunten

Omschrijving	Must	Wens

### c. Inventariseren financiële kenmerken / bouwfase

Belangrijkste kostencomponenten	Kosten- relevantie (%)	Vrijheids- graden*

### c. Inventariseren financiële kenmerken / exploitatiefase

Belangrijkste kostencomponenten	Kosten- relevantie (%)	Vrijheids- graden*

### d. Inventariseren belangrijkste risico's

Omschrijving	Fase**	P/Q***

\* + = ruime vrijheidsgraden o = beperkte vrijheidsgraden - = weinig vrijheidsgraden

\*\* B = bouw E = exploitatie

\*\*\* Q = kans van optreden P = effect in geld o = klein o/+ = middel + = groot

### e. Inventariseren randvoorwaarden

Omschrijving	Toelichting

## 2. Analyse

### a. Analyseren – prioriteren ambities

Prioriteit	Omschrijving	Must	Wens
1			
2			
3			
4			

### b. Analyse ambities: welke prikkels beïnvloeden de ambities?

Ambities	Beïnvloedbaar met prikkels?	Toelichting

### c. Analyse risico's: welke prikkels beïnvloeden de risico's?

Risico's	Beïnvloedbaar met prikkels?	Toelichting

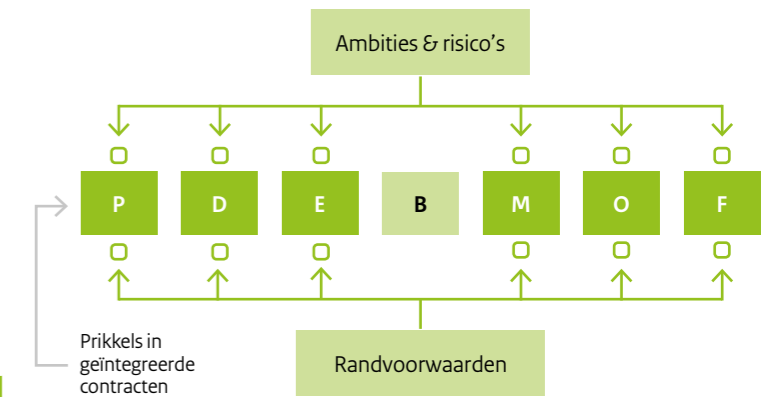
### d. Analyse – effect randvoorwaarden op vrijheidsgraden en prikkels

Randvoorwaarden	Effect op vrijheidsgraden	Effect op prikkel

## 3. Afweging ambities, taken, verantwoordelijkheden en prikkels

### Samenvatting afweging

Geef aan of en in hoeverre een prikkel werkt. Neem hierbij de analyse van  
ambities, prikkels, risico's en randvoorwaarden (stap 2) als uitgangspunt.



Geef met cijfers de werking van de prikkel aan

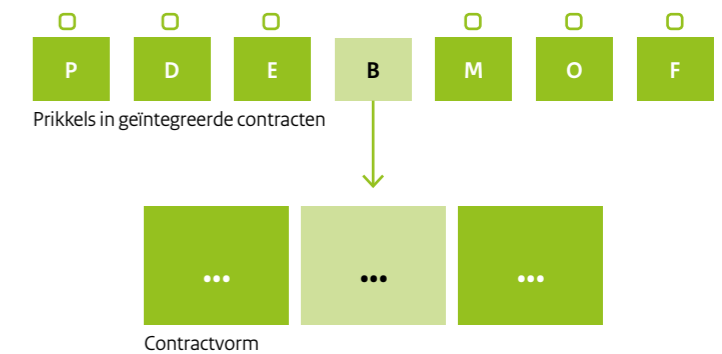
- 1 Prikkel werkt
- 2 Prikkel werkt in beperkte mate
- 3 Prikkel niet van toepassing

Geef een toelichting op de afweging. Welke prikkels zijn aantrekkelijk vanuit  
het oogpunt van ambities en risicobeheersing en in welke mate? Welke  
prikkels kunnen geëlimineerd worden vanwege beperkingen die uit de  
randvoorwaarden volgen?

## 4. Uitkomst

### Uitkomst EB & kleine M | A- en B€-prikkel

Op basis van de afweging in stap 3 is het mogelijk te kiezen welke prikkels  
in het contract kunnen worden opgenomen. Geef aan uit welke compo-  
nenten het ideale contract bestaat. Bijvoorbeeld: een EB-contract met  
kleine M en A- en B€-prikkel.



Geef met cijfers de werking van de prikkel aan

- 1 Prikkel werkt
- 2 Prikkel werkt in beperkte mate
- 3 Prikkel niet van toepassing