



# Progressie boven Perfectie

ISV – Due Diligence aanpak op basis van OECD stappen 1 t/m 3

Marcel Jacobs

**CIRCL8 BV © 2023**

Progressie boven Perfectie! 2023\_pilot

# Doelstelling – Due diligence Categorie Management

## Progressie boven perfectie

- Toelichting waarom deze nieuwe aanpak
  - Due diligence
  - Dubbele materialiteit
  - Nieuw proces (pilot)
- Open dialoog voeren – “ISV en hoe verder?”
  - Delen van ervaringen
  - Managen verwachtingen
- Transparantie
- Bewust zijn: Due diligence implementeren in een organisatie en bijbehorende waardeketens kost tijd!

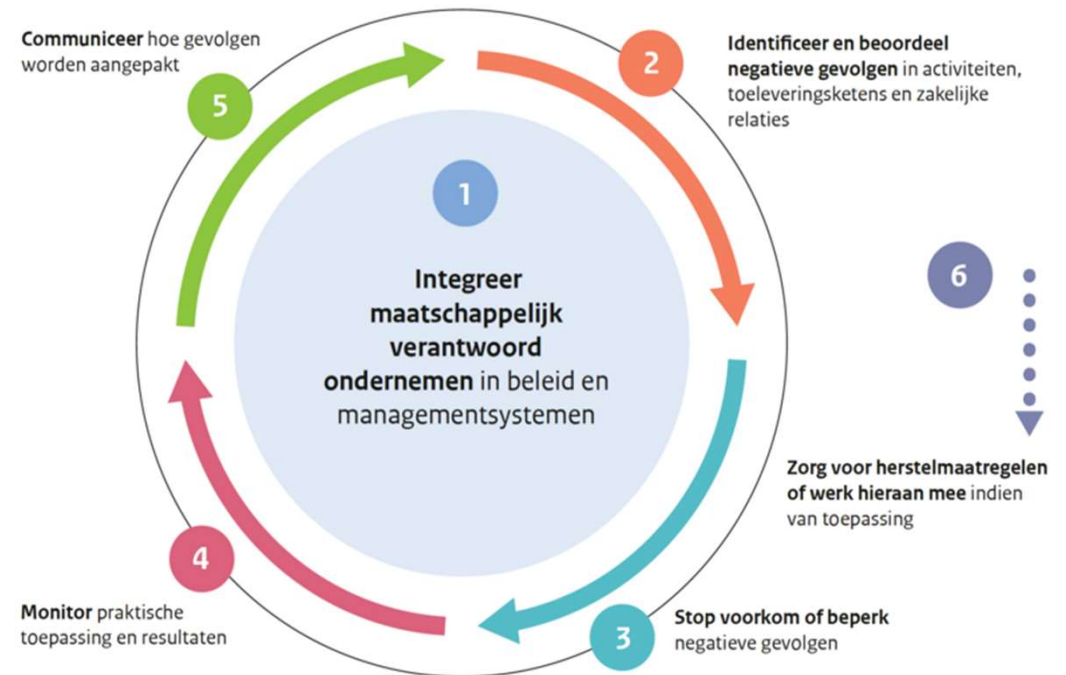


# Due Diligence process

Het due diligence proces bestaat uit 6 stappen.

De risico analyse is bedoeld om inzicht te krijgen in een leverancier en de waardeketens of een specifieke materiaal keten

Een risico analyse wordt uitgevoerd tijdens de verschillende fasen in het inkoopproces



# Prioritering – wat is materieel?

## RIJKSOVERHEID

Risico categorieën na herijking:

- Bedrijfskleding
- Consumptieve dienstverlening
  - Catering & grondstoffen management
- Energie
- Werkplekomgeving
- Laboratorium
- ICT werkomgeving Rijk
- Datacenters
- Connectiviteit (Data verbindingen, 4G en 5G)



## LEVERANCIER(S)

- Elke leverancier heeft een eigen materialiteitsanalyse → prioritering
- Stakeholders?
- Ketenpartners?
- Ambitie?
- Doelstellingen?
- Risico's?
- Impact gebieden?
- Duurzaamheidsagenda?

**MATERIALITEITANALYSE:** Kennis en middelen voor het meten van verschillende prestaties (financieel, sociaal en milieu), te begrijpen op welke wijze de organisatie maatschappelijke waarde creëert (of vermindert) en dus beter kan voldoen aan eisen van belanghebbenden (stakeholders).

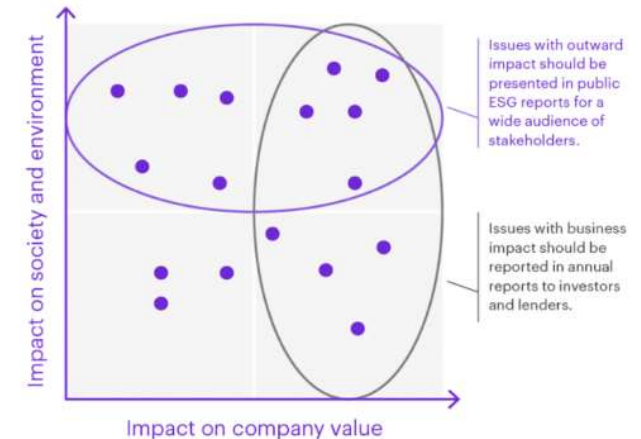
# Relatie dubbele materialiteit en due diligence

- Volgens dubbele materialiteit moet een bedrijf zowel rapporteren over hoe zijn bedrijf wordt beïnvloed door duurzaamheidskwesties ("buiten naar binnen") als hoe hun activiteiten de samenleving en het milieu beïnvloeden ("binnenstebuiten").
- Hoe moeten organisaties een dubbele materialiteitsbeoordeling uitvoeren
  - Breng alle belangrijke zakelijke stakeholders in kaart.
  - Bepaal de impactgebieden.
  - Beoordeel de ernst van de impact.
  - Bepaal een drempel voor rapportage over impact.
  - Beoordeel de financiële materialiteit van alle bovenstaande impactgebieden. Deze zijn onderverdeeld in risico's en kansen.
  - Bepaal een drempel voor rapportage over financiële materialiteit

Reporting traditional materiality



Reporting double materiality

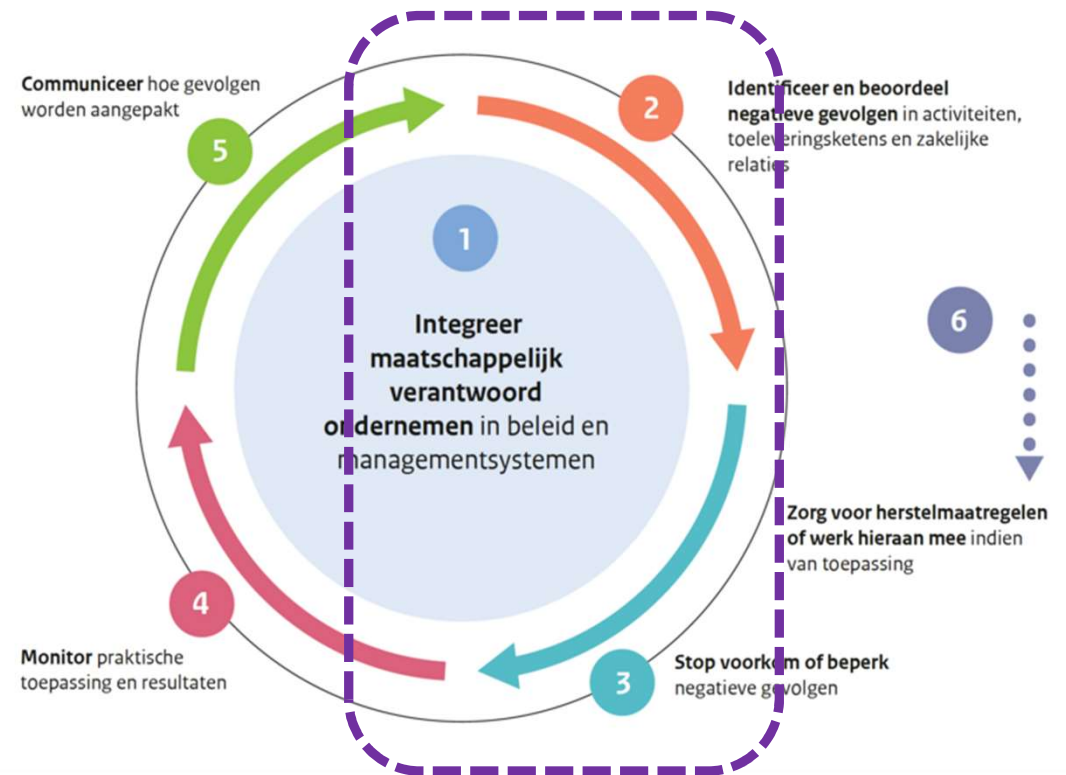


# Due Diligence process

Het OECD due diligence proces bestaat uit 6 stappen.

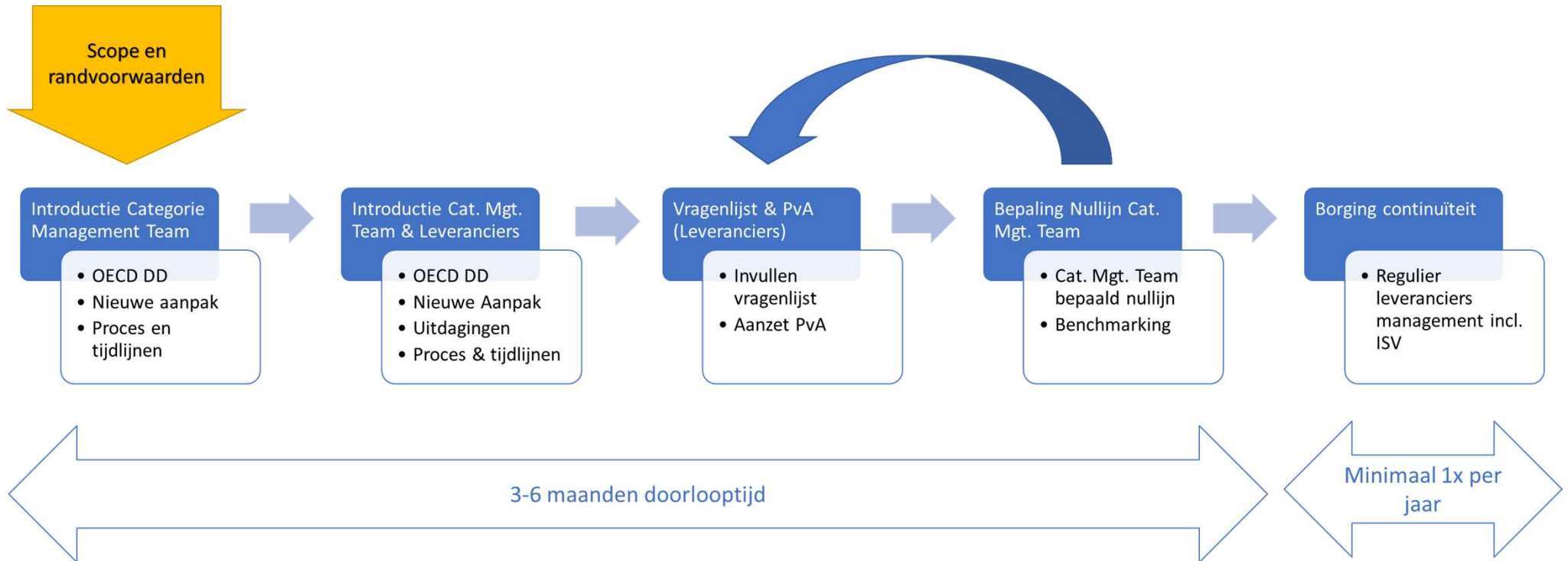
De risico analyse is bedoeld om inzicht te krijgen in een leverancier en de waardeketens of een specifieke material keten

Een risico analyse wordt uitgevoerd tijdens de verschillende fasen in het inkoopproces



# Proces opzet - Pilot Categorie Meubilair

## Risico materiaal Textiel



# Aandachtspunten in huidig proces → ketenpartners

Gebrek aan eenvoud, (on)duidelijkheid en diverse niveaus in maturiteit



- Code of conduct
  - Bedrijf specifiek?
  - Branche specifiek?
  - Overlap met concurrenten?
  - Referenties en standaarden
- Ambitie
  - Is er een ISV ambitie?
  - Bv: geen kinderarbeid, forced labor, etc  
Doelstellingen, KPI's, historie, acties, plannen?
  - Starter, bekend of ervaren?
- Communicatie
  - Wat is beschikbaar in het publieke domein, en waar?
  - Wie is aangewezen als aanspreekpunt?
  - Wat is de scope van de communicatie?
- Scope - materialiteit
  - Gehele organisatie in scope?
  - Alleen geleverde/te leveren producten?
  - (Risico) Materiaal specifiek?
- Ketenanalyse
  - Gehele organisatie in scope?
  - Alleen ketenpartners?
  - Duidelijke beschrijving van de activiteiten en locatie per keten partner?
  - Onderscheid tussen kritische materialen, strategische leveranciers?
  - Zijn (alle) grondstoffen terug e traceren tot de bron
- Risico analyse
  - Scope en randvoorwaarden?
  - Welke methode is gebruikt?
  - Welke risico landen en risico materialen?
  - Zijn er risico's geïdentificeerd?
  - Zijn er acties geïdentificeerd en ondernomen?
- Verantwoordelijkheid
  - Wie is er verantwoordelijk?
  - Is er een ISV specialist, of is er een ingezet?
- Plan van Aanpak
  - Realistisch, SMART, gelinked aan management system van leverancier?



# Het gaat vooral om progressie!

## Think slow, Act fast

- Due diligence implementeren in een organisatie en bijbehorende waardeketens kost tijd
- **Stap 1.** Integreer maatschappelijk verantwoord ondernemen in beleid en management systemen  
→ bepaal ambitie en beleid, belangrijk borging van commitment
- **Stap 2.** Identificeer en beoordeel negatieve gevolgen in activiteiten, toeleveringsketens en zakelijke relaties  
→ bepaal scope en randvoorwaarden
- **Stap 3.** Stop, voorkom of beperk negatieve gevolgen  
→ Plan van Aanpak
- **Communiceer** regelmatig met key-stakeholders  
→ business review minimal 1 keer per jaar

***NB: Stap 1 en 2 kunnen parallel worden uitgevoerd***



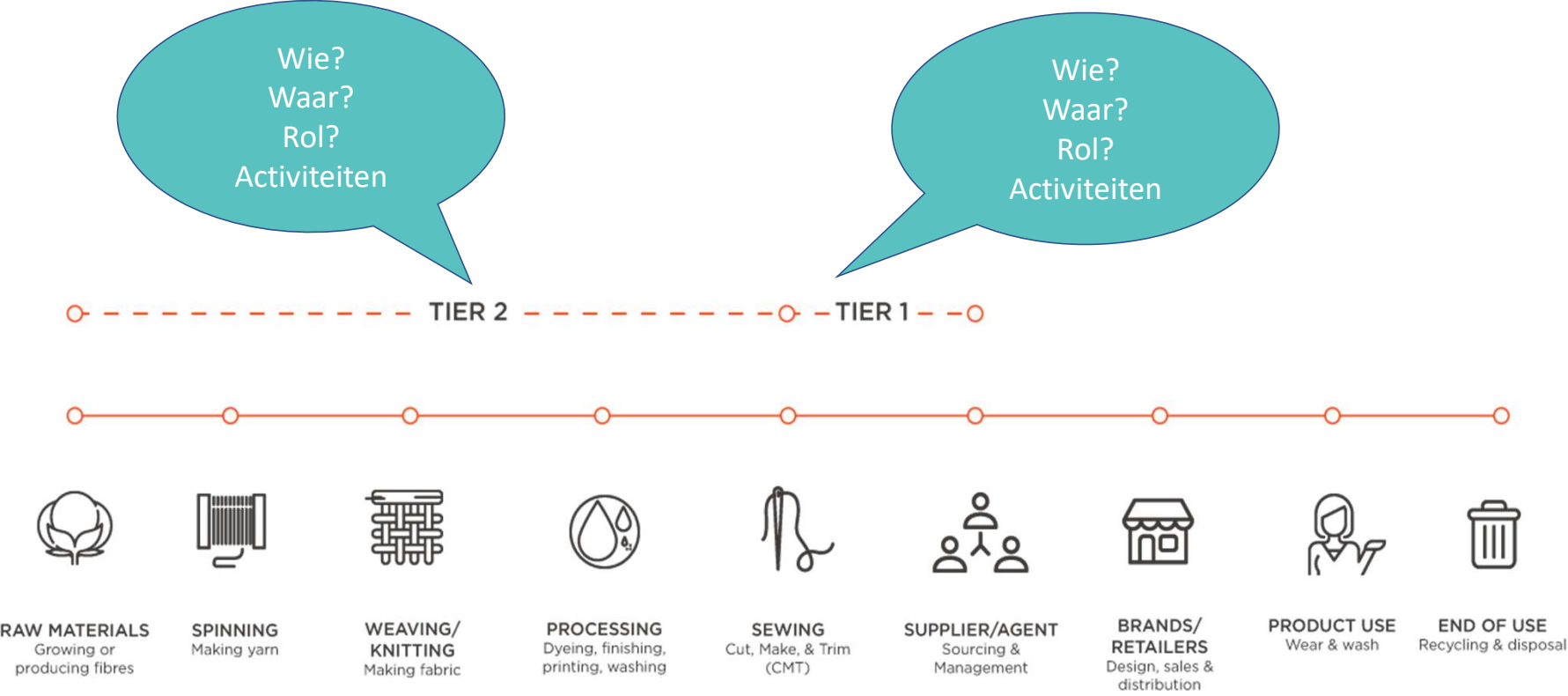


# Wat maakt een risico analyse succesvol?

De volgende aspecten zijn van belang.

- De **identificatie van risico's** heeft plaats gevonden
- **Grootte en ernst** van risico('s) is/zijn geïdentificeerd
- **Ketenanalyse** is uitgevoerd **tot de oorsprong** van de grondstof(fen)
- Zijn **alle** risico's bekend en beschreven
- Wat zijn de **belangrijkste** aandachts- en verbeterpunten

# Keten inzichtelijk maken (bv textiel)



# Vervolgstappen



## Leveranciers updaten de vragenlijst.

- Het Categorie Management Team beoordeelt de verschillende leveranciers
- Op een nader af te stemmen datum vinden sessies plaats tussen Categorie Management Team en individuele leveranciers om de uitkomst en het Plan van Aanpak per leverancier te bespreken



circl8

[www.circl8.com](http://www.circl8.com)

Progressie boven Perfectie! 2023\_pilot