

## Vragenlijst KoopWijsPrijs 2018

Om kans te maken op (een nominatie voor) de KoopWijsPrijs vragen we u zoveel mogelijk van onderstaande vragen in te vullen. U kunt ook aanvullende informatie over uw project apart meesturen naar [postbusMVI@minienm.nl](mailto:postbusMVI@minienm.nl) ovv KoopWijsPrijs 2018 aanmelding (naam organisatie).

We kijken uit naar uw inzending!

Informatie over het verdere proces vindt u op [www.pianoo.nl/koopwijsprijs2018](http://www.pianoo.nl/koopwijsprijs2018)

### 1. Uw project

Circulair bouwen vergt anders samenwerken, organiseren en financieren, en dus ook een andere rol van de opdrachtgever - in dit geval de Gemeente Zevenaar - inclusief een andere methode van inkopen. In de Gemeente Zevenaar hebben we laten zien, dat het met de juiste mensen, de juiste organisatie, de juiste meetmodellen en de juiste processen nu al mogelijk is om op deze wijze te werken. Dit zelfs binnen vaststaande kaders, zoals bijvoorbeeld beperkte projectduur en beperkt budget. Het project betreft de aanleg van een circulair fietspad dat de gemeente Zevenaar met ondersteuning van de Stichting Circulair Bouwen in het voorjaar van 2018 heeft aangelegd.

Belangrijk daarbij waren drie zaken: de technologische innovatie (een fietspad van grasfalt en grasbeton), het doorlopen proces van samenwerking, vaststellen van het ambitieniveau en samen op weg gaan, en vooral het feit dat we gedurende het proces diverse financiële en organisatorische hobbels overwonnen hebben. We hebben een mooi project gerealiseerd en weten nu nog veel beter dan voorheen, waar de belemmeringen precies liggen en hoe we de volgende keer ervoor kunnen zorgen, dat we de circulaire lat nóg een stuk hoger kunnen leggen. Het geleerde wordt geborgd bij de Stichting Circulair Bouwen, bij de Gemeente Zevenaar en bij de diverse andere partijen. Het project fungeert als een voorbeeld project binnen de gemeente, de provincie en zelfs landelijk.

Op congressen en bij diverse overlegorganen merken we, dat er hoge circulaire ambities zijn, meer zien ook dat er heel veel gepraat wordt, onderzocht, vergeleken en nagedacht en dat men nog veel te weinig overgaat tot concrete actie. Wij hebben laten zien dat het ook anders kan.

### 2. Ambitie

De MVI ambitie was, om te laten zien dat anders samenwerken en organiseren (ketensamenwerking, professionele uitvraag van de gemeente/opdrachtgever) ervoor zorgt, dat er nieuwe kansen en mogelijkheden ontstaan om projecten te realiseren die (nog) circulaarder zijn. Vandaar dat er diverse partners van meet af aan gezamenlijk optrokken: de Gemeente Zevenaar, de Stichting Circulair Bouwen, NTP Infra, KPM Civiel en de Rabobank. De ambitie van de Gemeente Zevenaar was tweeledig: natuurlijk het realiseren van een circulair fietspad, maar vooral hiervan 'on the job' te leren en de gemeentelijke organisatie op basis van het geleerde dusdanig te organiseren, dat dergelijke projecten in de nabije toekomst veel gemakkelijker kunnen worden uitgevoerd en weer een hoger ambitieniveau hebben. Het door de Stichting Circulair Bouwen ingezette multi criteria analyse meetmodel van Optimal Planet zorgde daarbij enerzijds voor het vaststellen van het ambitieniveau, maar tevens voor het vervolgens objectief kunnen beoordelen van producten op circulariteit (inclusief 'benchmarking') waardoor we nu precies weten aan welke knoppen we moeten draaien om de volgende keer nog meer circulair te kunnen zijn.

### 3. Thema(s)

Het project zelf, het circulaire fietspad, focust op het thema '**planet**', namelijk om zo circulaair mogelijk nieuwe weginfrastructuur aan te leggen. Daarbij is via de modellen van Optimal Planet rekening gehouden met een veelheid aan factoren: het gebruik van biobased materialen (grasfalt met lignine, grasbeton op basis van miscanthus), duurzaam bermbeheer, CO2 uitstoot bij productie en aanleg, etc.

Zoals gezegd is het proces van ketensamenwerking en learning on the job minstens even belangrijk: hoe kunnen we zorgen dat innovatieve producten (circulair, biobased, duurzaam) die bij de aanschaf iets duurder zijn dan 'gangbare' producten een kans krijgen in de markt? Vaak zijn deze producten bij meermalig hergebruik zelfs goedkoper. Dit is het thema '**profit**'. Dat vergt een andere manier van denken, samenwerken en organiseren: bij de opdrachtgever (andere financiële interne systematiek, doorbreken van kaders door bijvoorbeeld de onderhoudsafdeling van begin af aan te betrekken, etc.) en tussen alle ketenpartners.

Ook met '**people**' is rekening gehouden. Het Liemers College hebben we bij ons project betrokken. Innovatieve studenten die een door wind- en zonne-energie oplaadbare fietsaccu hebben bedacht kregen bij ons project een platform. En verder gaan studenten van het Liemers College aan de slag met de inrichting van een 'educatieve plek' bij het fietspad. Dit is de start van een langdurige samenwerking met studenten en daarmee ook met de omgeving om hen te betrekken bij het circulaire fietspad.

### 4. Verankering

Het betreft meerdere organisaties. Binnen de Gemeente Zevenaar betreft dit wethouder Carla Koers (beleidsterreinen o.a. milieu en duurzaamheid, mobiliteit en verkeer) en ambtenaar Erik Roumen (beleidsmedewerker milieu en duurzaamheid). Verder waren diverse andere ambtenaren van financiële zaken, openbare ruimte, communicatie en onderhoud betrokken. Zij zullen de vele leerpunten uit dit project verder verankeren in hun eigen organisatie.

In het bouwteam zaten verder de Stichting Circulair Bouwen (voorzitter en secretaris), NTP Infra (directeur), KPM Civiel (directeur) en de Rabobank afdeling Arnhem (projectleider). Ook hier heeft dit project geleid tot nieuwe inzichten en werkwijzen.

Gedeputeerde Michiel Scheffer van de Provincie Gelderland heeft de opening verricht. En namens het Ministerie van IenW was Arlette van Gilst betrokken.

Vanuit de regio Oost-Nederland is recentelijk een bescheiden Efro-subsidie toegekend om met marktpartijen en opdrachtgevers vergelijkbare nieuwe samenwerkingsvormen tot stand te brengen tussen ketenpartners, de kennis en ervaring in enkele andere circulaire infra-projecten toe te gaan passen en de opgedane ervaringen verder te delen met alle betrokken partijen. Hierbij maken we ook gebruik van bestaande netwerken, zoals Cirkelstad, kiEMT en Circles.

### 5. Vernieuwing

Vernieuwend in dit project is een aantal zaken:

- de gemeente Zevenaar die als officieel opdrachtgever deelneemt aan het bouwteam waarbij op basis van gelijkwaardigheid gaandeweg het ambitieniveau wordt vastgesteld en de specificaties voor de uitvoering worden vastgesteld
- de samenwerking tussen alle partijen: voor iedereen was dat nieuw - het inleven in de werkwijze en belangen van de andere partijen, het opbouwen van vertrouwen, het uit je eigen veilige comfort-zone stappen

- de inzet van een academisch onderbouwd (ontwikkeld aan de Radboud universiteit) multicriteria analyse model, om enerzijds transparant en objectief te kunnen zijn over het circulaire ambitieniveau en anderzijds om toe te passen producten transparant en objectief te kunnen beoordelen op circulariteit.

## 6. Effect op beleidsdoelen.

Ja, het verwachte effect of meer is bereikt, zowel fysiek (er ligt nu een prachtig circulair/duurzaam fietspad) en organisatorisch (diverse partijen, waaronder de opdrachtgever, de gemeente Zevenaar, zijn nu beter dan voorheen in staat om samen te werken en MVI te realiseren).

## 7. Markt

Er heeft een uitgebreide marktconsultatie plaatsgevonden. Tal van leveranciers van circulaire producten hebben de kans gekregen om hun circulaire producten in te zetten bij dit project. Het aanbod is vervolgens objectief beoordeeld middels de eerder genoemde scan, waarbij uiteindelijk de producten die het hoogst scoorden en het meest aansluiten bij het beleid van de gemeente Zevenaar in het project zijn toegepast. Verder is een bouwteam actief geweest met ondersteuning van een externe partij (de Stichting Circulair Bouwen) met grondige kennis van circulair bouwen, die ons hele proces voortreffelijk heeft begeleid. Ook na afloop is de markt betrokken door tijdens een hiervoor speciaal georganiseerd symposium het hele proces als ook de behaalde resultaten met de markt te delen. Van de aanleg van het circulaire fietspad, inclusief het symposium, zijn korte filmpjes gemaakt. Het project maakt een betere MVI-werkwijze mogelijk bij de opdrachtgever en heeft nu al geleid tot betere samenwerking tussen de diverse ketenpartijen. Hierdoor wordt het mogelijk om meer projecten te realiseren en te werken aan opschaling (toepassing op de aanleg van bijvoorbeeld autowegen).

## 8. Herhaalbaarheid

Ja, dit project is ook door vergelijkbare organisaties uit te voeren door kennis te nemen (te leren) van onze ervaringen en behaalde resultaten. Hiertoe hebben wij gedurende het proces een 'trail' bijgehouden, zodat een ieder het verloop van de doorlopen processen kan volgen en begrijpen.

## 9. Informatie

Diverse organisaties hebben op hun website melding gemaakt van dit unieke project, ook zijn er diverse krantenartikelen verschenen. Van zowel het project als het symposium is een film beschikbaar. Deze kunt u vinden op de website van de Stichting Circulair Bouwen: [www.circulairbouwen.org](http://www.circulairbouwen.org). De filmpjes staan ook op diverse Youtube-kanalen, zoals die van de Gemeente Zevenaar.