

# Maatschappelijk Verantwoord Inkopen

*Actieplan 2017-2020*

Aanleiding.....	3
Manifest MVI .....	3
Actieplan MVI 2017-2020 .....	3
Ambitie en speerpunten.....	4
De ambitie van de gemeente.....	4
FSC-hout .....	4
Openbare verlichting verduurzamen .....	4
Convenant Netwerk Betonketen .....	4
100% groene energie en regionale opwekking.....	5
Voortzetten actief inkopen/ stimuleren van meer regionale duurzame opwekking.....	5
Gemeentelijk wagenpark.....	5
Leerlingenvervoer.....	5
Verduurzaming gemeentelijk vastgoed .....	5
Catering binnen de gemeente .....	6
De Infradeal .....	6
Instrumenten MVI .....	7
Milieuvriendelijk inkopen .....	7
Circulair inkopen.....	7
Biobased inkopen .....	7
Innovatiegericht inkopen.....	7
SROI als instrument .....	8
Prestatieladder Socialer Ondernemen .....	8
SROI-fonds .....	9
Internationale Sociale Voorwaarden .....	9
Lokale ondernemers .....	9
Waardebepaling SROI.....	10
De Bouwblokkenmethode .....	10
Verduurzamen in dienst namens doelgroepen bouwblokken .....	11
Maatschappelijke activiteiten en opleidingskosten.....	11
Verankering in het inkoopproces .....	12
Uitvoering in het inkoopproces .....	12
Professionalisering van de inkoopfunctie .....	12
Meer grip door een inkoopplatform.....	12
Startformulier borging van MVI.....	13
Projectgroep Samenwerken in MVI.....	13
Overzicht (actie)punten.....	14
Actiepunten .....	14
Wat gaan we doen vanaf 2018? .....	14
Wat doen we al goed? .....	15

## Aanleiding

### Manifest MVI

In december 2016 heeft Alphen aan den Rijn het Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (Manifest MVI) ondertekend. Met Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) wordt bedoeld duurzaam inkopen en Social Return On Investment (SROI). Dat houdt in dat naast de inkoopbehoefte ook moet worden gelet op de effecten van de inkoop op milieu en sociale aspecten, oftewel mens, milieu en economie (people, planet, profit).

Het Manifest is een vervolg op eerdere duurzaamheidsafspraken, zoals het Manifest Professioneel Duurzaam Inkopen in 2012. In het Manifest MVI zijn ambities vastgelegd die verder gaan dan het toepassen van minimumeisen en daarmee vervangt het Manifest eerdere afspraken zoals het 100% duurzaam inkopen op basis van minimumeisen.

### Actieplan MVI 2017-2020

Naar aanleiding van het Manifest MVI wordt de uitvoering van MVI vastgelegd in een actieplan. Het Actieplan MVI is gericht op de uitvoering van het duurzaamheidsbeleid en het SROI-beleid. Dat betekent dat wordt vastgelegd, wanneer en op welke wijze MVI wordt ingezet om de beleidsdoelen te realiseren. In het actieplan wordt ook aangegeven hoe de medewerkers van de gemeente hierbij betrokken zijn en welke inkoopinstrumenten hierbij worden gebruikt.

Het Actieplan MVI is opgesteld door een multidisciplinair team en omdat het actieplan steunt op de pijlers duurzaamheid en SROI, bestaat het team uit medewerkers van de afdelingen Ruimtelijke en Economische Ontwikkeling (REO), Maatschappelijke Ontwikkeling (MO), Serviceplein en Juridische Zaken en Inkoop (JZI). REO is verantwoordelijk voor de uitvoering van het Actieprogramma Duurzaamheid 2017-2020, dat voortvloeit uit het duurzaamheidsbeleid. Afdelingen MO en Serviceplein nemen deel in het kader van de uitvoering van het SROI-beleid. Afdeling JZI is betrokken omdat duurzaam inkopen en SROI zijn ingebed in het inkoopproces.

De duur van het Actieplan MVI is gelijkgesteld aan de duur van het Manifest MVI en het Actieprogramma Duurzaamheid 2017-2020 van de gemeente. Het actieplan heeft een dynamisch karakter en kan worden aangepast of worden geoptimaliseerd, op basis van nieuwe (betere) inzichten en/of nieuwe ambities en speerpunten.

PIANOo, het inkoopexpertisecentrum van de overheid, verzamelt de actieplannen van de deelnemende partijen, met als doel om kennis en ervaring te delen.

## Ambitie en speerpunten

### De ambitie van de gemeente

De gemeente Alphen aan den Rijn wil een duurzame gemeente zijn: in 2050 CO<sub>2</sub>- en energieneutraal en een circulaire economie. In de transitie naar een duurzame samenleving neemt de gemeente het voortouw door het gemeentelijke vastgoed te verduurzamen, het energieverbruik te beperken, de energietoeleverantie alleen vanuit duurzame bronnen te betrekken en voor alle leveringen, diensten en werken 100% duurzaam inkopen in 2020. Omdat de gemeente koploper wil zijn in MVI, ten opzichte van bedrijven en andere organisaties is de regio, zijn er een aantal speerpunten van toepassing. Gaandeweg zullen er wellicht meer speerpunten volgen.

### FSC-hout

De Forest Stewardship Council (FSC) is een internationale organisatie die zich inzet voor behoud en verantwoord bosbeheer wereldwijd. FSC spreekt van verantwoord bosbeheer wanneer op evenwichtige wijze rekening wordt gehouden met de ecologische, sociale en economische aspecten die bij bosbeheer horen. De gemeente gebruikt alleen FSC gecertificeerd hout en papier. Dat betekent dat de leveranciers van Alphen aan den Rijn FSC-gecertificeerd dienen te zijn.

#### Actie

Voortzetten toepassen als eis in alle inkoopprocedures.

### Openbare verlichting verduurzamen

Alle openbare verlichting wordt vervangen door energiezuinige ledverlichting. Innovatieve technieken worden waar mogelijk in pilotprojecten uitgetest (bijvoorbeeld gelijkstroom, zonnestroom).

#### Actie

Bij vervanging wordt altijd gekozen voor ledverlichting.

### Convenant Netwerk Betonketen

Beton is wereldwijd het meest gebruikte bouw materiaal en is verantwoordelijk voor 5% van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Het verduurzamen van de betonketen heeft dus een enorme impact. Er wordt samen met marktpartijen een convenant "Netwerk Betonketen Alphen aan den Rijn" opgesteld en ondertekend. Doel van dit convenant is om met elkaar stappen te zetten om beton(producten) duurzamer te produceren en ervoor te zorgen dat beton als product kan worden hergebruikt of gerecycled voor toepassing in beton. De standaard bestekteksten worden aangepast. De nieuwe eisen leiden tot zoveel mogelijk circulair hergebruik van betonstraatstenen in gemeentelijke civiele werken.

#### Actie

Start in voorjaar 2018.

### **100% groene energie en regionale opwekking**

Energie (gas en stroom) wordt 100% groen ingekocht. Er wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van regionale duurzame opwekking.

#### **Actie**

Voortzetten actief inkopen/ stimuleren van meer regionale duurzame opwekking.

### **Gemeentelijk wagenpark**

Een groot aantal gemeentelijke dienstauto's rijden op aardgas. Bij vervanging van het wagenpark wordt de op dat moment duurzaamste techniek gekozen (elektrisch, aardgas, groengas, waterstof).

#### **Actie**

Start monitoren effecten in 2018 en indien nodig bijsturen.

### **Leerlingenvervoer**

Een goed voorbeeld van duurzaam inkopen en waarin de gemeente verder gaat dan het toepassen van de minimumeisen, is de aanbesteding voor leerlingenvervoer. In de aanbestedingsprocedure maakte duurzaam vervoer (zero emissie voertuigen) een belangrijk onderdeel uit van het gunningscriterium. Inschrijvers konden beter scoren naar mate een hogere duurzame uitvoering werd gegeven aan de opdracht.

#### **Actie**

Waar mogelijk in aanbestedingen het onderscheidend vermogen van inschrijvers toetsen op basis van duurzaamheid.

### **Verduurzaming gemeentelijk vastgoed**

In 2025 is het gemeentelijk vastgoed energieneutraal. Energieneutraal vastgoed betekent het treffen van duurzaamheidsmaatregelen met een terugverdientijd van maximaal 15 jaar en daarbij te streven naar energielabel A+ voor gebouwen. Voor de resterende energievraag wordt gebruik gemaakt van lokaal opgewekte duurzame energie. Besloten is om dit doel in twee stappen te gaan behalen; een eerste stap tot en met 2020 en een tweede stap tot en met 2025. In de eerste stap worden met behulp van zogenaamde duurzaamheid object exploitaties (DOE's) de eerste 50 panden aangepakt, waarna wordt gekeken of deze aanpak werkt.

#### **Actie**

Vanaf 2018 wordt alleen nog maar energieneutraal en aardgasloos gebouwd bij nieuwe gemeentelijke plannen en projecten.

### **Catering binnen de gemeente**

Voor de catering in de kantine en bij evenementen heeft de gemeente als eis gesteld dat gebruik gemaakt wordt van biologische producten, dat bij voorkeur lokaal en/of regionaal geproduceerd is (Groene Hart Streekproducten). Het gebruik van vleesproducten (rundvlees in het bijzonder) wordt beperkt. Voedselverspilling wordt zo veel mogelijk vermeden.

#### **Actie**

Overschotten worden voor zover mogelijk gedoneerd aan de voedselbank of aangeboden via FoodLoop.nl.

### **De Infradeal**

De Infradeal betreft een convenant met Bouwend Nederland, waarbij gemeenten betrokken in de Zuidvleugelagenda van Provincie Zuid-Holland samenwerken. Via specifieke SROI-afspraken worden de Infra bedrijven geholpen om aan voldoende personeel te komen, voor zowel de korte als ook de lange termijn. Dit convenant is op 12 september 2016 ondertekend. Gemeente Alphen aan den Rijn verplicht zich hiermee om door SROI-vereisten bij infrawerken leerwerkbanen te creëren en op basis van de door de sector opgestelde criteria instroomkandidaten aan te leveren. De Infradeal is dus een specifieke manier waarop SROI in sommige gevallen wordt ingevuld. Voorwaarde is wel dat er kandidaten die aan de criteria van de Infradeal voldoen beschikbaar zijn. Wanneer deze kandidaten niet beschikbaar zijn komt de aanbesteding onder het *gewone* SROI-beleid te vallen.

#### **Actie**

Start monitoren effecten in 2018.

## Instrumenten MVI

### Milieuvriendelijk inkopen

Door bewust milieuvriendelijk inkopen wordt een bijdrage geleverd aan energiebesparing, de reductie van de uitstoot van broeikasgassen en de transitie naar duurzame energiebronnen. De gemeente kiest voor producten die milieuvriendelijk geproduceerd zijn, lang meegaan en gemakkelijk hergebruikt kunnen worden. Op die manier kan de gemeente in veel gevallen kosten besparen en draagt de gemeente via het inkoopproces ook bij aan een beter milieu.

#### Wat doen we al goed?

100% duurzaam inkopen in 2020 opgenomen in het duurzaamheidsbeleid én inkoopbeleid.

#### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Monitoren effecten duurzaam inkopen.

### Circulair inkopen

Verspilling van grondstoffen wordt tegengegaan door de herbruikbaarheid van producten en materialen te maximaliseren. In het inkoopproces wordt de eis en/of vraag opgenomen, dat in de producten die worden ingekocht zo veel mogelijk hernieuwbare en duurzaam geproduceerde grondstoffen zijn gebruikt. De producten en materialen moeten na het beoogde gebruik zelf ook weer recyclebaar zijn en gebruikt kunnen worden in nieuwe producten of grondstoffen.

#### Wat doen we al goed?

Incidenteel gebruik circulair inkopen.

#### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Structureel gebruik circulair inkopen.

### Biobased inkopen

Bij biobased inkopen worden producten ingekocht die geheel of gedeeltelijk van hernieuwbare grondstoffen zijn gemaakt. Het gebruik van fossiele grondstoffen wordt teruggedrongen, waardoor de transitie naar een low carbon economie wordt ondersteund.

#### Wat doen we al goed?

Incidenteel gebruik Biobased inkopen.

#### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Structureel gebruik Biobased inkopen.

### Innovatiegericht inkopen

Innovatiegericht inkopen is een instrument waarbij het mogelijk is het bedrijfsleven uit te dagen om tot duurzame ontwikkelingen te komen. Door zo functioneel mogelijk te specificeren wordt de ruimte geboden aan marktpartijen om innovaties aan te bieden.

#### Wat doen we al goed?

Incidenteel gebruik Innovatiegericht inkopen.

#### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Structureel gebruik Innovatiegericht inkopen.

## SROI als instrument

SROI is een instrument om de uitstroom naar werk te bevorderen en is een vorm van sociale inkoop, die toegepast wordt bij aanbestedingen van diensten of werken. Een ondernemer die het contract gegund krijgt, stelt arbeidsplaatsen, leer-werkplaatsen of stageplaatsen beschikbaar voor mensen met een achterstand op de arbeidsmarkt. Ondernemers herinvesteren een deel van de door de gemeente aan hen gegunde opdracht in de samenleving bijvoorbeeld door het in dienst nemen of het aanbieden van stage- of leerwerktrajecten aan mensen met een Participatiewet-uitkering. Op deze manier draagt SROI bij aan de lokale of regionale werkgelegenheid.

### Wat doen we al goed?

SROI is opgenomen in het SROI-beleid én het inkoopbeleid.

### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Monitoren effecten SROI.

## Prestatieladder Socialer Ondernemen

De Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO) is een instrument van TNO en bestaat onder andere uit een keurmerk dat na een certificeringsproces wordt uitgegeven. De PSO is wetenschappelijk onderbouwd en uitgegroeid tot landelijk erkende norm voor inclusief ondernemerschap en inclusieve werkgevers. Als een opdrachtnemer een keurmerk heeft dan wordt dit meegenomen in de SROI-opgave die opdrachtgever krijgt. Het is niet reëel om van de opdrachtnemer te verlangen om nog meer mensen uit de doelgroep aan werk te helpen. (Er is een grens aan wat je van bedrijven op het gebied van hun maatschappelijke opgave mag verlangen). Een groot aantal bedrijven en organisaties heeft al het PSO-Keurmerk voor Sociaal Ondernemen. Wanneer de gemeente inkoop bij deze organisaties, stijgt zij ook op de PSO-Prestatieladder. De PSO-Prestatieladder kan worden ingezet als selectie criterium bij opdrachten onder de aanbestedingsdrempel.

### Wat doen we al goed?

Ambitie gebruik PSO uitgesproken.

### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Starten met de PSO.



## SROI-fonds

Social Return is maatwerk: werkplekken hebben de voorkeur, maar ook activiteiten gericht op arbeids- of maatschappelijke participatie van de doelgroepen kunnen in samenspraak met het Werkgevers Servicepunt (WSP) worden gehonoreerd. In een enkel geval zal SROI niet uitgevoerd kunnen worden. In overleg met het WSP wordt de opdrachtnemer verzocht om over te gaan tot afkoop van de SROI-verplichting, door een bedrag te storten in het SROI-fonds van de gemeente, ter waarde van minimaal 5% (bij Diensten) of 2% (bij Werken) van de loonsom van de (gefactureerde) opdrachtwaarde. Dit fonds wordt ingezet voor de training en opleiding van kandidaten met een afstand tot de arbeidsmarkt. Op die manier draagt de opdrachtnemer alsnog bij aan het vergroten van de kansen op arbeidsmarkt voor de doelgroep.

### Wat doen we al goed?

Fonds voor SROI is opgericht.

### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Monitoren effecten inzet uit fonds.

## Internationale Sociale Voorwaarden

Het toepassen van de Internationale Sociale Voorwaarden en het bevorderen van de internationale arbeidsnormen in aanbestedingen, stimuleert leveranciers om de omstandigheden in hun keten te verbeteren. Zoals het tegengaan van dwangarbeid, slavernij, kinderarbeid en discriminatie.

### Wat doen we al goed?

ISV is van toepassing boven de Europese aanbestedingsdrempel.

### Wat gaan we doen vanaf 2018?

ISV opnemen in standaardovereenkomsten (ook onder de aanbestedingsdrempel).

## Lokale ondernemers

De gemeente heeft oog voor de lokale economie, zonder dat dit tot enigerlei vorm van discriminatie van ondernemers leidt. Bij enkelvoudige onderhandse en/of meervoudige onderhandse aanbestedingen wordt rekening gehouden met de lokale economie en lokale ondernemers indien dit past binnen de geldende wet- en regelgeving. Opdrachten worden zoveel mogelijk gegund op basis van eerlijke concurrentie.

### Wat doen we al goed?

Contracteren lokale ondernemers opgenomen in het inkoopbeleid en al in uitvoering.

### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Monitoren effectief contracteren lokale ondernemers.

## Waardebepaling SROI

### De Bouwblokkenmethode

Voor de invulling van SROI wordt gekozen voor de bouwblokkenmethode met een transparante waardebeoordeling. De opdrachtnemer weet vooraf welke waarde aan de verschillende inspanningen wordt toegekend en kan zelf, in overleg met het WSP, de verschillende bouwblokken combineren in een optimale mix. Het pakket hoeft niet per se in de opdracht te worden ingezet, maar mag ook worden ingezet in de bedrijfsvoering of bij toeleveranciers van de opdrachtnemer. Iedere doelgroep heeft in het bouwblokkenmodel een fictieve waarde. De opdrachtnemer maakt zijn keuze uit één of meer van deze doelgroepen. Bij het opstellen van de fictieve waarden is onderscheid gemaakt in waardering tussen gemeentelijke (hoge waarde) en niet-gemeentelijke (lage waarde) doelgroepen. Er is rekening gehouden met de mate van inspanning voor de begeleiding van de doelgroep (afstand tot de arbeidsmarkt). Personen uit het doelgroepregister (ook pro- en vso-leerlingen) hebben een hogere waarde om opdrachtnemers extra te stimuleren aan de slag te gaan met deze doelgroepen.

Werkzoekende/ leerling	Bijzonderheden	Waarde op jaarbasis*
Geen uitkering	Zonder arbeidsbeperking	€ 5.000
Geen uitkering	Met arbeidsbeperking	€ 10.000
Leerling/ student MBO BBL niveau 1&2	In dienst name	€ 25.000**
Afgestudeerde Entree opleiding	In dienst name	€ 25.000
Leerling/ student stage Pro/ VSO	In dienst name na uitstroom	€ 25.000
WW	Uitkeringsduur niet van belang	€ 10.000
WIA	Uitkeringsduur niet van belang	€ 20.000
Wajong	Uitkeringsduur niet van belang	€ 25.000
Participatiewet	Zonder arbeidsbeperking en <2 jaar uitkering	€ 25.000
Participatiewet	Zonder arbeidsbeperking en > 2 jaar uitkering	€ 30.000
Participatiewet	Met arbeidsbeperking, vastgesteld door UWV (garantiebaan/ doelgroepregister/ banenafpraak)	€ 50.000
WSW	WSW-dienstverband	€ 50.000
Maatschappelijke activiteit	Maatwerk	€ 1.000***

Voor werkzoekenden van 55+ geldt een extra waarde van € 10.000 op jaarbasis.

Bij dienstverlening of productie door een SW-bedrijf geldt de waarde van de betaalde rekeningen.

\*O.b.v. 36 uur. \*\*pro/ vso: indienstname na stage van minimaal 6 maanden: bonus € 10.000 extra. \*\*\* Maximaal per dag.

## Verduurzamen in dienst namens doelgroepen bouwblokken

Kandidaten uit alle genoemde doelgroepen die maximaal 12 maanden voorafgaand aan de ingangsdatum van een contract (mits op de opdracht werkend of aan de opdracht gerelateerd) in dienst zijn genomen tellen mee voor de SROI-invulling van de opdrachtnemer (zie rekenvoorbeeld hieronder). Deze maatregel voorkomt stapeling van verschillende verplichtingen voor de ondernemer, rondom de arbeidsparticipatie van werkzoekenden en arbeidsbepekten. Daarnaast geeft het ruimte aan het duurzaam in dienst nemen van personen uit de SROI doelgroepen, in plaats van bijvoorbeeld drie kandidaten voor drie maanden in te zetten kan één kandidaat 9 maanden ingezet worden. Dit geeft de kandidaat langere werkervaring en de opdrachtnemer een mate van continuïteit en minder verloren tijd aan inwerken, opleiden en administratieve lasten.

## Maatschappelijke activiteiten en opleidingskosten

Het gaat bij maatschappelijke activiteiten om activiteiten die bijdragen aan het verbeteren van de arbeidsparticipatie van de SROI doelgroepen. Bijvoorbeeld het bieden van een sollicitatietraining, voorlichting op scholen, beschikbaar stellen van kantoorruimte aan startende ondernemers, participeren aan re-integratievoorzieningen etc. Daarnaast kunnen aan de kandidaat aangeboden opleidingen/ certificaten in overleg met het WSP worden toegerekend aan SROI. Het is hierbij vooral van belang dat de opleiding die wordt ingezet, bijdraagt aan het verbeteren van de arbeidsmarktpositie van de SROI-kandidaat.

<b>Voorbeeld</b>	
Opdrachtwaarde/inschrijfsom	€ 4.000.000
Loonsom	€ 1.000.000
Social return verplichting	5%
Social return verplichting in geld	€ 50.000
Looptijd van de opdracht	2 jaar

### Een mogelijke invulling van de SROI-verplichting

De opdrachtnemer neemt een medewerker uit de doelgroep Participatiewerk (zonder arbeidsbeperking en <2 jaar uitkering) aan (telt maximaal 1 jaar op deze opdracht mee). Daarnaast wil de opdrachtnemer een leerling BBL op de opdracht laten werken die 3 maanden voorafgaand aan de ingangsdatum van het contract is aangenomen. Daarnaast wordt een stageplaats aangeboden aan een BLL-leerling voor een jaar. Alle medewerkers hebben een fulltime dienstverband. De opdrachtnemer kan ook nog een training verzorgen voor kandidaten uit de doelgroep. De training verzorgt hij gratis en bestaat uit 5 dagdelen waarvoor hij € 250 per dagdeel fictief wil toerekenen aan SROI.

### De rekensom is dan als volgt

1. Een medewerker doelgroep PW (zonder arbeidsbeperking <2 jaar uitkering) fulltime	€ 25.000
2. Een leerling BBL (9 maanden)	€ 18.750
3. Een WW'er (6 maanden)	€ 5.000
4. Training aan 12 kandidaten uit de doelgroep	€ 1.250
Totaal	€ 50.000

Met deze keuze uit de bouwblokken heeft de opdrachtnemer de Social Return verplichting volledig ingevuld.

## **Verankering in het inkoopproces**

### **Uitvoering in het inkoopproces**

Duurzaamheid en SROI zijn de pijlers van Maatschappelijk Verantwoord Inkopen. Dat houdt in dat het duurzaamheidsbeleid en SROI-beleid onder andere ook tot uitvoering komt in het inkoopproces.

### **Professionalisering van de inkoopfunctie**

De inkoopfunctie bestaat uit de activiteiten die in een organisatie moeten worden vervuld om alle goederen en diensten die noodzakelijk zijn voor het continueren van de bedrijfsvoering van externe bronnen te betrekken tegen de voor de organisatie meest gunstige voorwaarden. De enkelvoudige en meervoudige onderhandse inkoopactiviteiten vinden plaats binnen meerdere afdelingen van de gemeente. Dat betekent dat de afdelingen zelfstandig specificeren, selecteren en contracteren zonder tussenkomst of afstemming met andere afdelingen bijvoorbeeld JZI. De werkwijze ligt in lijn met de managementfilosofie van de gemeente dat zich kenmerkt door onder andere integraal management en resultaatverantwoordelijkheid binnen de afdelingen. De gemeente wil de inkoopfunctie professionaliseren en heeft hiertoe een inkoopplatform aangeschaft waarin het mogelijk is om de inkoopfunctie decentraal te organiseren, maar met een centrale coördinatie van JZI (team Inkoop). Op deze wijze kunnen ontwikkelingen binnen het inkoopvak eenvoudiger worden verankerd.

### **Meer grip door een inkoopplatform**

In het inkoopplatform kan de gemeente specificeren, selecteren en contracteren. Het platform wordt niet alleen gebruikt door team Inkoop, verantwoordelijk voor de (Europese) aanbestedingen en meervoudige onderhandse procedures, maar ook door de afdelingen die zelfstandig enkelvoudige en meervoudige onderhandse inkoopprocedures verrichten. Doordat alle inkoopprocedures via het inkoopplatform verlopen heeft de gemeente meer grip op de uitvoering van duurzaam inkopen en het toepassen van SROI. Alle gebruikers van het inkoopplatform krijgen training en een gebruikerslicentie op naam. Tijdens de training wordt geleerd hoe bedrijfsdoelen zoals duurzaam inkopen en SROI binnen het inkoopproces zullen worden toegepast. Hierdoor ontstaat een grote mate van bewustzijn ten aanzien van MVI.

### **Startformulier borging van MVI**

De inkopende afdeling zal per 1 januari 2018 gebruik maken van een startformulier alvorens een inkoopprocedure in het inkoopplatform te starten. In het startformulier wordt de (geraamde) waarde van de opdracht opgegeven en aan de hand van de CPV-code het type opdracht vastgesteld (Leveringen, Diensten of Werken). Hierdoor wordt de inkopende afdeling automatisch geïnformeerd over duurzaam inkopen en de toepasselijke SROI-verplichting. Indien wordt besloten om het startformulier om te zetten in een inkoopprocedure worden de MVI-punten automatisch meegenomen in het inkoopproces.

### **Projectgroep Samenwerken in MVI**

De uitvoering van MVI is een samenspel tussen de inkopende budgethouders, eventueel de betrokken adviseur van afdeling JZI en de opdrachtnemer. MVI moet vooral een concernbrede verantwoordelijkheid zijn die bij alle zelfstandig aanbestedende afdelingen ligt. Om aan te geven dat de gemeente belang hecht aan een goede en zorgvuldige uitvoering van MVI, wordt MVI periodiek geëvalueerd door betrokken afdelingen, MO, WSP, Serviceplein, REO (Duurzaamheidscoördinatoren) en JZI (inkoop). Ten behoeve van SROI wordt binnen het WSP een medewerker exclusief ingezet voor de uitvoering van het SROI-beleid. De duurzaamheidscoördinatoren, WSP-medewerker en inkopers zijn de vraagbaak richting de (inkopende) afdelingen. Elk kwartaal zullen de monitorgegevens benoemd in dit actieplan door de projectgroep “Samenwerken in MVI” worden geëvalueerd en zo nodig worden nieuwe acties in het Actieplan MVI opgenomen.

#### **Wat doen we al goed?**

Inkoopprofessionalisering.

Samenwerken in MVI.

#### **Wat gaan we doen vanaf 2018?**

Meer grip op MVI met Startformulier.

Effecten MVI evalueren per kwartaal.

## Overzicht (actie)punten

### Actiepunten

FSC-hout	Voortzetten toepassen als eis in alle inkoopprocedures.
Openbare verlichting verduurzamen	Bij vervanging wordt altijd gekozen voor ledverlichting.
Convenant Netwerk Betonketen	Start in voorjaar 2018.
100% groene energie en regionale opwekking	Voortzetten actief inkopen/ stimuleren van meer regionale duurzame opwekking.
Gemeentelijk wagenpark	Start monitoren effecten in 2018 en indien nodig bijsturen.
Leerlingenvervoer	Waar mogelijk in aanbestedingen het onderscheiden vermogen van inschrijvers toetsen op basis van duurzaamheid.
Verduurzaming gemeentelijk vastgoed	Vanaf 2018 wordt alleen nog maar energieneutraal en aardgasloos gebouwd bij nieuwe gemeentelijke plannen en projecten.
Catering binnen de gemeente	Overschotten worden voor zover mogelijk gedoneerd aan de voedselbank of aangeboden via FoodLoop.nl.
De Infradeal	Start monitoren effecten in 2018.

### Wat gaan we doen vanaf 2018?

Monitoren effecten duurzaam inkopen.	
Structureel gebruik circulair inkopen.	
Structureel gebruik Biobased inkopen.	
Structureel gebruik Innovatiegericht inkopen.	
Monitoren effecten SROI.	
Starten met de PSO.	
Monitoren effecten inzet uit fonds.	
ISV opnemen in standaardovereenkomsten.	
Monitoren effectief contracteren lokale ondernemers.	
Meer grip op MVI met Startformulier.	
Effecten MVI evalueren per kwartaal.	

## Wat doen we al goed?

Actief Duurzaamheidsbeleid.	
Actief SROI-beleid.	
Manifest MVI ondertekend.	
Actieplan MVI opgesteld.	
100% duurzaam inkopen in 2020 opgenomen in het duurzaamheidsbeleid én inkoopbeleid.	
Incidenteel gebruik circulair inkopen.	
Incidenteel gebruik Biobased inkopen.	
Incidenteel gebruik Innovatiegericht inkopen.	
SROI is opgenomen in het SROI-beleid én het inkoopbeleid.	
Ambitie gebruik PSO uitgesproken.	
Fonds voor SROI is opgericht.	
ISV is van toepassing boven de Europese aanbestedingsdrempel.	
Contracteren lokale ondernemers opgenomen in het inkoopbeleid en al in uitvoering.	
Inkoopprofessionalisering.	
Samenwerken in MVI.	