



Datum

Februari 2018

Opgesteld door

ir. M. Phernambucq

Actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen

Ministerie van Buitenlandse Zaken

Inleiding

Voor u ligt het specifieke Actieplan Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI) van het ministerie van Buitenlandse Zaken. Dit actieplan ondersteunt de realisatie van de duurzaamheidsambities en acties in de bedrijfsvoering van het Ministerie van Buitenlandse Zaken en het Rijk. Het generieke [Actieplan MVI Rijksinkoopstelsel](#) opgesteld door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijkrelaties is recent door de Interdepartementale Commissie Bedrijfsvoering Rijksdienst (ICBR) geaccordeerd. Het Rijksactieplan betreft voornamelijk de generieke inkoop van de Rijksoverheid. Het actieplan van de Rijksoverheid is geschreven naar aanleiding van het '[Manifest Maatschappelijk Verantwoord Inkopen 2016-2020](#)' (Manifest MVI). Het manifest is op 8 december 2016 ondertekend door de Minister voor Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking. In de ICBR is afgesproken dat de ministeries die het manifest hebben ondertekend een specifiek MVI Actieplan opstellen. Daarnaast maken de MVI Actieplannen deel uit van het programma 'versnelling duurzame bedrijfsvoering Rijk'.

Het Rijksbrede MVI-beleid beoogt de inkoopkracht van Nederlandse overheden slim in te zetten voor onder meer een klimaat neutrale, circulaire economie en een internationale markt met aandacht voor mensenrechten, goede arbeidsomstandigheden en een leefbaar loon (Kamerstuk 26 485, nr. 249).

Beleidsdoelen en afspraken Nederlandse overheid

Nederland onderschrijft duurzaamheidsdoelstellingen binnen het klimaatakkoord van Parijs (COP21) en de Verenigde Naties (SDG's). Nederland is daarnaast ondertekenaar van de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen. In dat kader heeft de overheid de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat Nederlandse bedrijven deze richtlijnen naleven. Op verschillende manieren probeert de Nederlandse overheid dit te stimuleren. Bijvoorbeeld door de IMVO (Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen)-convenanten of via het bedrijfsleven instrumentarium (handelsmissies, subsidies, etc). Ook via het inkoopbeleid kunnen de verschillende beleidsdoelen worden gestimuleerd. Bovendien mag van de overheid een voorbeeldfunctie verwacht worden.

Inkoop en werkveld BZ

De BZ specifieke inkoop vindt voornamelijk plaats in het buitenland. Het vertalen van behoeften naar de meest verantwoorde inkoopoptie is sterk contextafhankelijk. Het generiek en structureel toepassen van dezelfde MVI-maatregelen wereldwijd is dan ook niet realistisch.

De buitenlandse inkoop van BZ relateren voor 35 tot 40% aan huisvesting (ambassades). Daarnaast worden facilitaire diensten (schoonmaak/bewaking),

post-, koeriers- en transportdiensten, reizen en verblijf, tolken en vertalers, dienstauto's en energie en water ingekocht.

BZ stimuleert business partners en leveranciers

Vanuit een breder kader draagt BZ een internationale rol en beleidsverantwoordelijkheid om Nederlandse belangen te behartigen in een meer veilige, rechtvaardige en toekomstbestendige wereld. Daarbij heeft Nederland de ambitie alle, door de regeringsleiders van de lidstaten van de Verenigde Naties vastgestelde, duurzame ontwikkelingsdoelen (SDG's) in 2030 te behalen. Dit hangt nauw samen met het terugdringen van broeikasgassen en temperatuurstijging in het bindend internationale klimaatakkoord (COP21) en sectorconvenanten over internationaal maatschappelijk verantwoord ondernemen (IMVO).

In lijn met het Manifest MVI, verstaan we onder MVI het meenemen van de effecten op 'People' (mensen), 'Planet' (planeet/milieu) en 'Profit/Prosperity' (winst/welvaart) bij de inkoop van producten, diensten en werken. Een goede balans tussen de drie P's is essentieel. De Verenigde Naties hebben in het kader van de SDGs in 2015 'Peace' (veiligheid) en 'Partnership' (samenwerking) toegevoegd.

In het kader van het 'plan van aanpak Maatschappelijk Verantwoord Inkopen' (2015-2020) zet BZ zich vooral in voor het in lijn brengen van het MVI beleid van de Rijksoverheid en mede-overheden met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen (inclusief *United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights*). Met de uitvoering van dit specifieke BZ actieplan kunnen wij andere departementen en medeoverheden inspireren en 'best practices' delen.

BZ heeft bewust de keus gemaakt om te focussen op twee hoofdthema's binnen het MVI. Deze thema's sluiten aan bij de Internationaal Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (IMVO) beleidsprioriteiten en bij de specifieke BZ competenties. Onze eerste MVI prioriteit en daarnaast de focus in dit actieplan zet in op het toepassen van de (Internationale) Sociale Voorwaarden (ISV), in lijn met de OESO-richtlijnen. De tweede prioriteit ligt bij het sterk terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen door toedoen van onze eigen bedrijfsvoering.

Internationale Sociale Voorwaarden

'De internationale sociale voorwaarden richten zich op het bevorderen van de internationale arbeidsnormen, zoals het tegengaan van dwangarbeid, slavernij, kinderarbeid en discriminatie. Het toepassen van de internationale sociale voorwaarden bij grote opdrachten voor leveringen, diensten en werken draagt bij aan het uitbannen van zulke misstanden in de inkoopketen. De internationale sociale voorwaarden vereisen namelijk dat leveranciers actie ondernemen om risico's voor de arbeidsnormen en mensenrechten in de keten te verkleinen. Omdat de overheid met haar inkopen ook deel van de keten is neemt zij hier ook haar verantwoordelijkheid. Het toepassen van de internationale sociale voorwaarden zorgt voor bewustwording en stimuleert leveranciers om omstandigheden in hun keten te verbeteren.' (PIANOo website, 2018)

Door ISV op te nemen in het inkoopproces van onze buitenlandse inkopen kunnen we ook in andere landen de dialoog aangaan over rechtvaardigheid, veiligheid en

de toekomstbestendigheid. Thema's waarmee een groot deel van de BZ collega's dagelijks in hun werk te maken hebben. Onderdeel van dit plan is de samenwerking stimuleren tussen behoeftestellers binnen de hele BZ organisatie. Behoeftestellers vanuit de hele BZ-organisatie worden gestimuleerd meer samen te werken zodat er eigenaarschap op diverse plaatsen in de organisatie is en de BZ ambities op het gebied van verantwoorde inkoop nog sneller gerealiseerd worden. Met behoeftestellers worden die BZ afdelingen bedoeld die vanuit hun werk gerelateerde activiteiten en werkveld een bepaalde behoefte hebben, deze in beeld brengen en deze vertalen naar een in te kopen dienst of product met programma van eisen. Voor het MVI is het cruciaal dat inkopers, zogeheten 'behoeftevervullers' in een vroeg stadium betrokken worden bij het formuleren van de inkoopbehoefte (bijlage 1: stakeholdersanalyse).

Terugdringen van de uitstoot van broeikasgassen

Nederland wil een betrouwbare internationale partner zijn, om deze reden hecht BZ veel waarde aan het nakomen van de klimaatafspraken met andere landen. De maatregelen die BZ heeft genomen zijn opgenomen in de BZ Actielijst MVI (bijlage 2). In deze actielijst staat wie er verantwoordelijk is, wanneer de uitvoering start en of er kosten voor dit onderdeel gereserveerd zijn. De status van deze actielijst en de gekoppelde acties zijn net als dit actieplan, continu in ontwikkeling. In 2018 wordt van alle posten (residenties en kanselarijen) een CO₂-voetafdruk gemeten en berekend. Met deze voetafdruk meting, ofwel 0-meting kunnen doelen verder gespecificeerd worden en wordt kwantitatief monitoren van de resultaten mogelijk.

Op basis van het 'trias energetica-principe' worden projecten opgezet. Het trias energetica-principe gaat ervanuit dat eerst de energievraag teruggedrongen wordt, de energie die vervolgens nog gebruikt duurzaam wordt opgewerkt en indien nodig fossiele brandstoffen zo efficiënt en schoon mogelijk gebruiken. Een van de instrumenten voor het doelmatig inrichten van het duurzaamheidsbeleid is de uit te voeren impactanalyse van onze totale inkopen. In 2018 starten nieuwe 'duurzaamheid'-pilots in verschillende inkoopcategorieën, zoals de pilot met elektrische auto's. Deze pilots leveren input voor de impactanalyse en beïnvloeden de inzet van het zo effectief mogelijk inzetten van middelen.

Strategie & Werkwijze

Onze strategie zet in op beleidsontwikkeling en implementatie. Deze stemmen we tegelijkertijd en al lerende op elkaar af. 'Best practices' op gebied van MVI worden gedeeld zodat goed werkende maatregelen ook in andere projecten kunnen worden toegepast. Belangrijk bij deze aanpak is 'commitment' in de BZ-organisatie en het integraal blijven benaderen van de te formuleren behoefte.

Samen de 'ISV' verdiepingsslag maken: Beleid & Uitvoering - Ontwikkelen kennis database

Om te zorgen dat ISV wordt meegenomen in het inkoopproces en zorgt voor de juiste dialoog ter plaatse is het van belang dat de inkoop adviseur nauw samenwerkt met de BZ deskundige in huis. De landenmedewerkers bij regiodirecties weten precies welke thema's en risico's er spelen per land en kunnen de juiste verbindingen binnen de BZ organisatie faciliteren (bijlage 3: Organisatievoorbeeld integratie van ISV in inkoopproces).

In lijn met de OESO-richtlijnen zal per inkoop een MVO risicoanalyse worden gedaan (due diligence). Dit betekent dat de risico's in de keten inzichtelijk worden gemaakt en geprioriteerd op basis van de 'ernst van de effecten'. De gekozen thema's zullen veelal een afgeleide zijn van de departementale beleidsprioriteiten. Het doel is een inspanningsverplichting voor het aangaan van de dialoog met ketenpartners. Per aanbesteding worden maximaal 3 thema's geselecteerd.

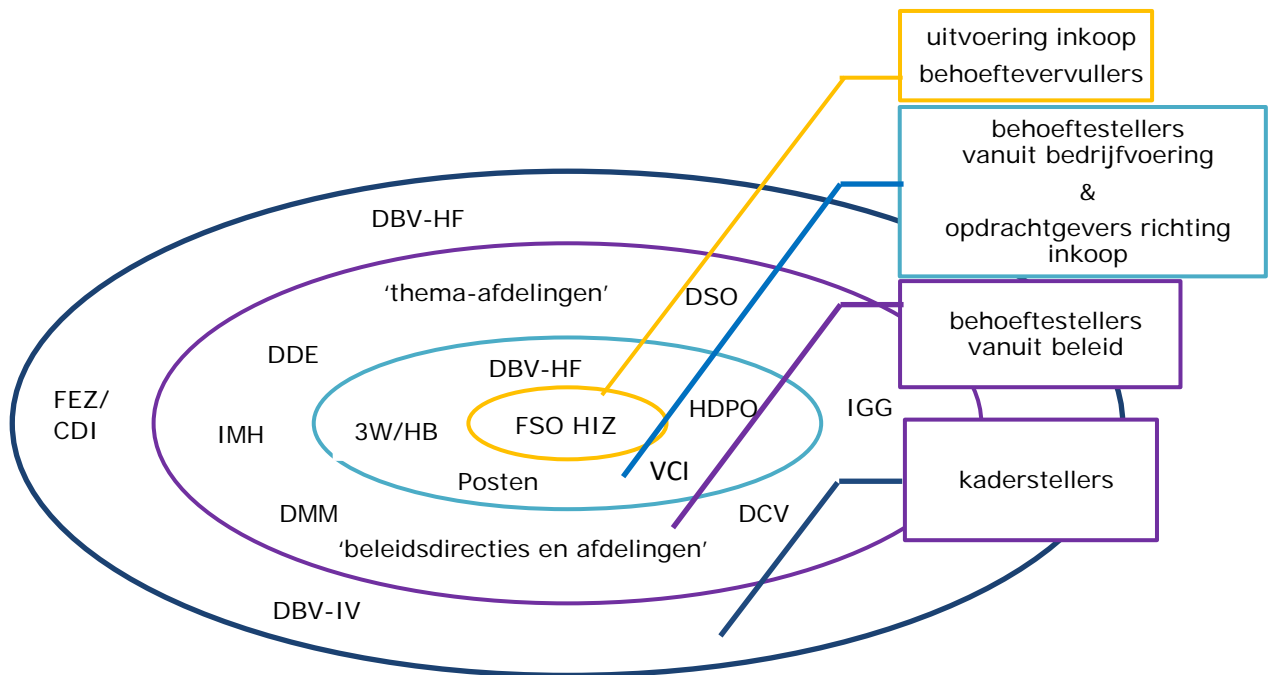
Afhankelijk van de context en de opgedane ervaringen zal worden bepaald hoe de ISV het beste kunnen worden meegenomen in het inkoopproces. In 2018 wordt ten minste in ieder werelddeel ISV opgenomen in het inkoopproces van een in te kopen dienst of product. De drie voorbeelden in bijlage 4 kunnen houvast bieden bij de keuze en de praktische uitwerking hiervan. Zie voor meer informatie de Factsheet 'Internationale Sociale Voorwaarden in ROAD'.

Het toepassen van de ISV conform de OESO-richtlijnen is een leerproces. De website van PIANOo, expertisecentrum aanbesteden biedt praktijkvoorbeelden en handreikingen daarnaast kan de interdepartementale ISV-werkgroep om hulp worden gevraagd.

Implementatie & monitoren uitvoering MVI Actieplan

De huidige 'BZ MVI Actieplan' – klankbordgroep wordt uitgebreid en omgezet in een projectgroep. De projectgroep komt ieder kwartaal bijeen. DBV coördinator duurzaamheid en/of FEZ/CDI zitten het projectgroep overleg voor. Op basis van de aanbestedingskalender wordt de aanpak van toekomstige inkoopprojecten besproken en wordt er op afgeronde projecten gereflecteerd. Naast de aanbestedingskalender wordt de actielijst (bijlage 2) doorlopen. Op deze manier is er controle op uitvoering van het actieplan en de MVI ambities. Daarnaast worden de hulpmiddelen zoals de checklists en ISV-kennisdatabase aangevuld en blijven deze up-to-date. Ieder jaar in december wordt het Actieplan MVI bijgesteld waar nodig. Het eerste jaar zal DBV in samenwerking met FEZ de coördinatie van het Actieplan MVI op zich nemen.

Bijlage 1 : Stakeholdersanalyse BZ MVI - Actieplan



Figuur 1: figuratieve weergave stakeholders BZ MVI-Actieplan en rol ten aanzien van inkoop

Bijlage 2: BZ Actielijst Maatschappelijk Verantwoord Inkopen

Opgesteld: december 2017

Actie/stap	Doel	Wie verantwoordelijk	Planning & budget ja/nee
Impact-analyse MVI	Prioriteren en versnellen. Middelen efficiënt inzetten.	Projectgroep BZ MVI	Q2/Q3 2018 Ja
Ontwikkelen ISV kennisdatabase	ISV kennis integraal toegankelijk.	Projectgroep BZ MVI	Start Q3 2019 ?
ISV opnemen in aanbesteding. Start 2018 met 8 projecten. Beleidskennis binnen BZ koppelen aan uitvoering inkoopafdeling en behoeftestellers.	Bewustzijn creëren/dialogoog aangaan en risico's in beeld.	Projectgroep BZ MVI Actieplan (voorzitter DBV coördinator duurzaamheid en FEZ/DSO)	Q1 2018 Ja
Opstellen checklist uitvoering met MVI thema's voor inkoopafdeling en operationeel managers op de posten.	toetsing en rapportage	Inkoopafdeling, FEZ & DBV coördinator duurzaamheid	Start Q1 2018 Ja
Uitvoeren van een MVI-risicoanalyses per inkoop. Opzetten communicatie hierover (ook richting posten).	Inzicht in de risico's. Update collega's en aanbieden van handreiking. (bv. MVO risico checker van RVO)	Behoeftestellers (verschilt per inkoopopdracht)	Start Q1/Q2 2018
ISV-training voor inkopers organiseren	Vergroten kennisgebied MVI bij inkoop	FSO / HIZ / FEZ?	2018 CDI/FSO?
'best practices' MVI delen per landencategorie.	vanuit praktijk uitgangspunten en kaders opstellen (bottom-up)	Inkoop & DBV coördinator duurzaamheid	Start Q1 2018 Ja
Pilot nieuwbouw huisvestingsprojecten <i>Visitekaart projecten</i>	Formuleren van de behoefte waarbij rekening is gehouden met de 5P's. (top-down)	DBV-HF: opdrachtgever 3W: opdrachtnemer	Start Q4 2017 Ja
Duurzaamheid denken en handelen verder integreren in processen en besluitvorming	Klimaat neutrale/circulaire vastgoedportefeuille Gebruik van duurzame bronnen.	DBV-HF: opdrachtgever 3W: opdrachtnemer	Start Q3 2017 Ja

huisvesting (fase documenten)			
0-meting huisvesting – CO2-voetafdruk posten	Inzicht in klimaatbelasting. resultaatsturing	DBV-HF & DBV coördinator duurzaamheid	Start Q4 2017 Oplevering Q4 2018 Ja
Pilot elektrische auto's (plaatsen oplaadvoorzieningen)	Klimaat neutraal transport. CO2-reductie, Functionaliteit en doelmatigheid toetsen.	DBV-HF - posten	Start Q1 2018 Resultaat Q4 2018 Ja
'Rank Your Embassy' (duurzame benchmark BZ-posten) blijven ontwikkelen/optimaliseren en koppelen aan verduurzaming v/d bedrijfsvoering.	Best practices delen en duurzaam gedrag stimuleren op de posten. Methodiek bruikbaar voor BZ bedrijfsvoering.	PSG - DBV Rank Your Embassy DBV Coördinator Duurzaamheid	vervolg Q4 2017 Ja
'Commissie GoedBezig' adopteren en faciliteren vanuit BZ bedrijfsvoering.	Bewustwording Maatschappelijk Verantwoord Handelen en stimuleren verantwoord/ duurzaam (inkoop) gedrag Rijnstraat 8.	PSG - DBV Commissie GoedBezig DBV Coördinator Duurzaamheid In samenwerking met: Bewoners Rijnstraat 8	Q4 2017 Ja
Beïnvloeden Rijksbrede categoriemanagement	BZ ambities uitdragen door eigen gebruik van diensten.	DBV Coördinator Duurzaamheid Commissie Goed Bezig	Q1 2018 Ja
Lijst met fysieke statement mogelijkheden voor de posten (net als kunst)	Duurzame innovaties zichtbaar uitdragen – mensen inspireren.	DBV-HF (DGBEB?)	Start Q3 2018 Ja
Oprichten bewonersoverleg Maatschappelijk verantwoord werken in de Rijnstraat 8.	Door krachten te bundelen de bedrijfsvoering in het binnenland verduurzamen.	DBV coördinator duurzaamheid samen met commissie GoedBezig samen met min I&W.	Q1 2018 Ja
Inkopen van duurzame catering in de Rijnstaat 8.	Bewustwording	Commissie GoedBezig samen	Q1 2018

		DBV en met min I&W.	?
Opleiding MVI Operationeel Managers en functieprofiel aanvullen op inspanningen verduurzaming bedrijfsvoering	MVI op de posten / kennisnetwerk uitbreiden en organisatie kracht benutten.	IMH DBV	Start 2018 ?
Verduurzaming containertransport	Reductie broeikasgassen	3W/DBV Coördinator Duurzaamheid	Q4 2020 (aanbesteding)
Lokaal inkopen van 'groene'- energie (<i>indien mogelijk</i>). Belangrijk is dat de afgegeven ' <i>Garanties van Oorsprong</i> ' uit het land komen waar de energie wordt gebruikt.	Verduurzaming van de totale elektriciteitsafname van BZ. Tegengaan van grensoverschrijdende (vaak minder efficiënte) GvO's-Handel.	Posten – energieinkopers	Start Q1 2018
Onderzoek 'living wage'	Mensen die voor ons (in)direct werken een eerlijk loon uit kunnen betalen	DDE	2017-2018 Ja
Oprichten externe MVI klankbordgroep	Toets en monitoring	BZ MVI projectgroep	Start Q2 2019

Bijlage 3A: Organisatievoorbeeld integratie van ISV in inkoopproces

stap 1: projectselectie	<ul style="list-style-type: none">• Tijdens 'BZ MVI projectgroep' vergadering worden projecten geselecteerd op basis van de aanbestedingsagenda.• 2 leden van de projectgroep worden gekoppeld aan de betreffende inkoper/behoefsteller .
stap 2: ISV team selectie	<ul style="list-style-type: none">• Met hulp van 'BZ MVI projectgroep'-leden wordt het projectteam gevormd (inkoper, behoefststeller, landenmedewerker (regiodirectie), collega post betreffende land met thema's in zijn/haar portefeuille, optioneel: collega van themadirectie en collega COM.
stap 3: thema selectie	<ul style="list-style-type: none">• Uitvoeren van de MVO risico checker (RVO)• Selectie van de maximaal 3 thema's - dialoog ISV projectteam.
stap 4: integratie in aanbestedingsstukken	<ul style="list-style-type: none">• Samenstellen beoordelingscommissie met ISV-kennis.• ISV opnemen in aanbestedingsstukken als zijnde een inspanningsverplichting.• Factsheet, voorbeelden, informatie ISV verstrekken bij aanbestedingsstukken.• % ISV van onderdeel Kwaliteit in gunning vaststellen met toetsingskader.
stap 5: Gunning	<ul style="list-style-type: none">• Beoordelen
Stap 6: Dialoog	<ul style="list-style-type: none">• Dialoog met businesspartner/leverancier/aannemer georganiseerd samen met de post en inkoper (3W/post zelf).• Verslaglegging dialoog en communicatie lokaal/ richting den Haag met hulp van de post (optuoneel: delen via Rank Your Embassy).
Stap 7: Evaluatie en terugkoppeling	<ul style="list-style-type: none">• Terugkoppeling resultaat van dialoog naar inkoop, 'BZ MVI projectgroep' en naar interdepartementale ISV werkgroep.• Vanuit inkoop evalueren en ervaringen delen met behoefstellers tbv. bottom-up beleidsvorming.

Bijlage 3B: Fictieve cases ISV integreren in het inkoopproces

Stap 1 : projectselectie

- In de BZ MVI projectgroep wordt met behulp van de aanbestedingskalder de aanbesteding van de nieuw te bouwen Kanselarij in Beijing – China geselecteerd.
- 2 leden van de projectgroep worden gekoppeld aan de inkoper – bijvoorbeeld iemand die ook in de interdepartementale ISV werkgroep zit en iemand die meer gericht is op uitvoering. Dit ter ondersteuning bij het maken van de thema keuzes.

Stap 2: ISV team-selectie: welke mensen zitten er concreet in dit team:

- 2 ISV projectgroepleden (adviseurs om op terug te vallen, hulp thema selectie stap 3)
- Behoeftesteller DBV-HF DAO –regio (formulering van de vraag/behoefte)
- Behoeftesteller/opdrachtgever richting inkoop 3W-HB
- Beleidsmedewerker DAO, Landenmedewerker China – verbinder thema's en collega's intern.

Stap 3: Selectie van de maximaal 3 thema's met ISV-team

- MVO – risicochecker RVO – China – bouw de volgende risico's komen naar voren:
 - o **Veiligheid en gezondheid op de werkvloer**
 - o **Kinderarbeid**
 - o Vrijheid van vereniging
 - o **Arbeidsuitbuiting en mensenhandel**

Milieu aandachtspunten China, input bestek:

- o Biodiversiteit en ontbossing
- o **Watergebruik en waterbeschikbaarheid**
- o Luchtvervuiling, Bodem en (grond) watervervuiling
- o Milieu en afval algemeen

Naast de risico's geeft deze checker ook adviezen voor de aanbesteding en uitvoeringsfase.

- Dialoog ISV-team – waar zet BZ en de Post momenteel actief op in?
 - o Check met jaarplan post en themadirecties- DMM/IGG
 - o De dik gedrukte thema's komen prominent terug in het jaarplan en raken de KNL activiteiten in China. Op die 3 thema's wordt de focus gelegd in het inkoopproces.

Stap 4: integratie in aanbestedingsstukken

- Samenstellen beoordelingscommissie met ISV – database raadplegen en beoordelaar uitnodigen. (eventueel via interdepartementale ISV werkgroep contacten benaderen)
- ISV opnemen in aanbestedingsstukken als zijnde een inspanningsverplichting – FSO.
- Informatief factsheet aanbieden bij aanbestedingsstukken FSO – zie PIANOo website met instrumenten.
- Behoeftestellen DBV/HF en 3W-HB bepalen samen met inkoper FSO het % ISV als onderdeel van Kwaliteit in aanbesteding.

Stap 5: Gunning

- beoordelen, van de risicoanalyse van de partijen en voorgestelde inspanningen omtrent gezamenlijk aangaan van de dialoog en hierover proactief communiceren/rapporteren.
- Beoordelaars/inkoop FSO delen hun ervaringen na afloop met de MVI BZ projectgroep en rapporteren hierover.

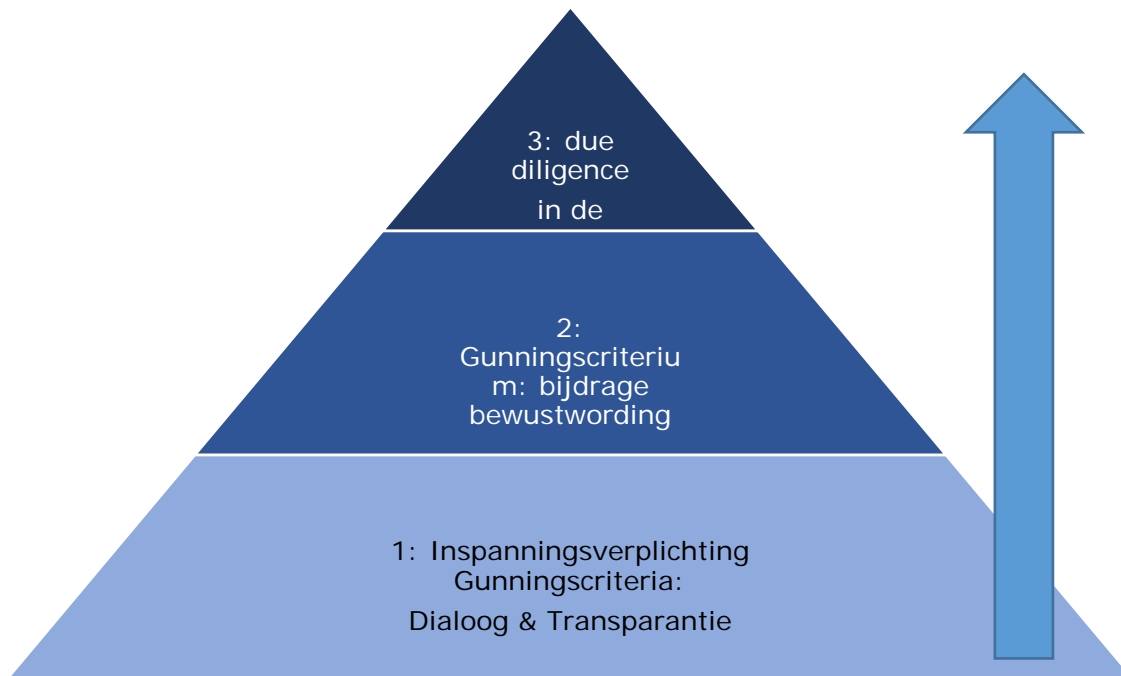
Stap 6: Dialoog

- 3W-HB en de post organiseren en faciliteren de dialoog met businesspartners ter plaatse.
- De post rapporteert en communiceert over de dialoog zowel lokaal als richting Den Haag: inkoop/FSO, 3W-HB, bij voorkeur ook via Rank Your Embassy.

Stap 7: Evaluatie & terugkoppeling

- 3W-HB en inkoop/FSO koppelen bevindingen en resultaat dialoog terug naar BZ MVI projectgroep. Vervolgens worden ervaringen ook gedeeld met de interdepartementale ISV werkgroep.
- Vanuit inkoop worden de ervaring gedeeld met FEZ/CDI en DBV zodat er bottom-up beleidsuitgangspunten geformuleerd kunnen worden en behoeften effectiever vertaald kunnen worden in de toekomst.

Bijlage 4: Voorbeeld ISV opnemen in gunning 3 niveaus



Figuur 2: ISV in gunning 3 niveaus (Bron: figuratieve weergave van ISV in ROAD factsheet PIANOo zie ook bijlage x)

Niveau 1 Gunningscriteria: Dialoog & Transparantie

- Sociale voorwaarden worden als gunningscriterium gehanteerd;
- De zwaarte van het gunningscriterium is een percentage van de Kwaliteit, waarbij er context een realistische Prijs-Kwaliteit verhouding geldt;
- Het gunningscriterium 'sociale voorwaarden' is opgedeeld in 3 onderdelen, welke onderdelen binair worden beoordeeld; 1. Dialoog met partijen in de keten, 2. Thema bijeenkomst, 3. Transparantie over werkwijze of herkomst van grondstoffen/materialen;
- In het Programma van Eisen worden den volgende onderdelen opgenomen:
 1. Het is een inspanningsverplichting
 2. Uitvoeren van een risicoanalyse
 3. Samen communiceren van de resultaten van de dialoog en opstellen van een resultaten risicoanalyse.

Niveau 2 Gunningscriterium: bijdrage bewustwording

- Sociale voorwaarden worden als gunningscriterium gehanteerd;
- De zwaarte van het gunningscriterium is een percentage van de Kwaliteit, waarbij er op basis van de context een realistische Prijs-Kwaliteit verhouding geldt;
- Het gunningscriterium 'sociale voorwaarden' bestaat uit één hoofdvraag en deze wordt inhoudelijk beoordeeld: 'Op welke wijze draagt Inschrijver met zijn Nadere offertes concreet bij aan het verhogen van de bewustwording op het gebied van sociale voorwaarden bij de Deelnemers, met betrekking tot de risico's die van toepassing zijn op de Producten die in Mini-competities kunnen worden ingekocht?';
- In het Programma van Eisen worden den volgende onderdelen opgenomen:
 1. Het is een inspanningsverplichting

2. Uitvoeren van een risicoanalyse
3. (samen) Communiceren van de ISV Resultaten en opstellen van de risicoanalyse.

Niveau 3 Due Diligence in eigen keten

- Sociale voorwaarden worden als gunningscriterium gehanteerd;
- Het gunningscriterium 'sociale voorwaarden' bestaat uit één hoofdvraag en deze wordt inhoudelijk beoordeeld: *'Op welke wijze identificeert Inschrijver de risico's die van toepassing zijn op de Producten die in het Nadere offertetraject kunnen worden ingekocht en op welke wijze pakt Inschrijver deze risico's aan, op welke wijze toetst en monitort Inschrijver de mogelijke effecten van die voorgestelde maatregelen en op welke wijze rapporteert Inschrijver daaromtrent aan Opdrachtgever?'*;
- In het Programma van Eisen worden den volgende onderdelen opgenomen:
 1. Opdrachtnemer voert een due diligence uit in eigen keten
 2. Uitvoeren van een risicoanalyse
 3. Communiceren van de ISV Resultaten en opstellen van een risicoanalyse.

Bijlage 5: Risicoanalyse uitvoering MVI Actieplan

Weging	Risico's		Omschrijving		Kans				Gevolg				Rekenschap		Top risico's	Respons	Actie
	Eigenaarschap	Middelen	Onwaarschijnlijk	Klein	Aanwezig	Waarschijnlijk	Niet ernstig	ernstig	ernstzins ernstus	Serius	Ernstig / Zeer ernstus	Kans*Gevolg	Weging*Knas*Gevolg	4	reduce		
1					3	4			3			9	9	4	reduce	BZ MVI Actieplan door meerdere afdelingen/directies laten accorderen naast PSG. Zorgen dat alle partijen deel willen nemen in de BZ MVI werkgroep en hun rol zien/pakken.	
												12	12	2	accept	Momenteel is er voor de helft van de acties budget gereserveerd. Mankracht is niet formeel vastgelegd. 2018 zitten FEZ/CDI en DBV Coördinator Duurzaamheid voor en pakken de regierol op.	
					3				3			9	9	4	reduce	Door het inzichtelijk maken van de werkwijze met spelers en taken wordt dit risico verkleind. Leden van de BZ MVI werkgroep kan adviseren en te hulp schieten indien nodig.	
					3				3			9	9	4	accept	Vanuit DBV Coördinator Duurzaamheid wordt nauw samengewerkt met de inkoopafdelingen, 3W, DBV-HF en FEZ/CDI. Inkoop wordt in een zo'n vroeg mogelijk stadium betrokken bij het formuleren van de behoefte.	
					3					4		12	13	1	reduce	Met advies van de inkoopafdeling en 3W worden inschattingen gemaakt of bepaalde eisen en wensen realistisch en haalbaarheid ter plaatse.	
					3					3		9	10	3	reduce	Vanuit de BZ MVI werkgroep handvaten bieden aan de inkoopexperts. Volgen van een opleiding die gericht is op toepassen van ISV in de praktijk (vanuit HIZ/FSO).	
	Overig..																